Síntesis Informativa
AMELAF

amelaf.org.mx

HECHO EN MÉXICO

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Viernes 20 de marzo de 2026

I.- Información General Relevante

Pide Sheinbaum a la banca dar más crédito

Redacción
(20260320), El Financiero, Economía,PP-4,Nota Informativa
La presidenta Claudia Sheinbaum pidió a los banqueros del país aumentar el crédito, para acompañar su nueva iniciativa de ley en materia de inversión en infraestructura. Explicó a los directivos de las instituciones financieras que el gobierno está haciendo su parte para contribuir al aumento de la inversión, con nuevas iniciativas de Ley. Señaló que se acaba de enviar al Congreso una nueva propuesta de Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar.

Banca ve "blindado" a México; en el Mundial, estancia feliz: Claudia

Gascar Vela / Jordan Saucedo
(20260320), Milenio Diario, Negocios,PP-16-17,Nota Informativa
Tensiones. México está "blindado" ante la incertidumbre por la guerra en Irán y la revisión del T-MEC: ABM; la Presidenta anuncia plan estratégico y garantiza estancia feliz en el Mundial En un contexto internacional marcado por tensiones y volatilidad por la guerra en Irán y la revisión del acuerdo de libre comercio T-MEC, la presidenta Claudia Sheinbaum reconoció que las condiciones globales "podrían ponernos pesimistas", pero subrayó que "hay que ser optimistas" sobre el rumbo de la economía mexicana. Durante su participación en la Convención Bancaria, la mandataria sostuvo que, pese al entorno externo adverso —como el encarecimiento de energéticos y conflictos internacionales—, el país cuenta con fundamentos sólidos, como una inflación controlada, un mercado interno fuerte y estabilidad financiera.

T-MEC: cero aranceles en autos, el plan de México

Alma E. Muñoz / Alonso Urrutia

(20260320), La Jornada, Economía,CP-13,Nota Informativa

La prioridad de México en el diálogo con Estados Unidos, antes de la revisión del tratado comercial entre ambos países y Canadá, es que haya cero aranceles en la industria automotriz, acero y aluminio, como antes de la llegada de Donald Trump al gobierno, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo. Dijo que también hay "algunos temas particulares que tienen que ver con mejorar" el Tratado México, Estados Unidos, Canadá (T-MEC), sin abundar en ellos. Comentó que la mayoría de las 54 medidas no arancelarias están saldadas.

Prenden cada día 105 mil alertas por lavado

Leticia Robles de la Rosa

(20260320), Excélsior, Primera-Nacional,PP-5,Nota Informativa

A lo largo de 2025, las instituciones financieras que operan en México entregaron 38 millones 630 mil 87 reportes y avisos de operaciones relacionadas o vinculadas a lavado de dinero y otros ilícitos, informó la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana al Senado, quien detalló que existen seis mil 378 cuentas bloqueadas por estar involucradas en actividades ilícitas, y que implican un monto de tres mil 563 millones 527 mil 856 pesos.

Ficha EU a "Mayita";... México la suelta

Víctor Fuentes / Benito Jiménez

(20260320), Reforma, Primera,PP,Nota Informativa

Mónica del Rosario Zambada Niebla, hija de Ismael "El Mayo" Zambada, está en la lista negra de Estados Unidos de personas que apoyan a organizaciones del narco. Sin embargo, en Sinaloa fue liberada ayer tras una hora detenida por la Marina porque, según el Gabinete de Seguridad federal, no hay pruebas en su contra de relaciones con el crimen. La mujer aparece desde 2007 en la lista de personas sancionadas por el Departamento del Tesoro de EU por brindar asistencia o colaborar con una organización del narcotráfico. Con esa designación, Zambada Niebla quedó vetada para realizar transacciones en el sistema financiero estadounidense, o cualquier tipo de negocio que involucre a empresas de ese país.

Corte oculta costo de sus autos; alega motivos de seguridad

Alejandra Canchola

(20260320), El Universal, Nación,PP-4,Nota Informativa

La nueva integración de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) reservó por cinco años datos como modelo, costo y fecha de adquisición de 151 vehículos con los que cuenta, ya que informarlo "podría poner en riesgo la vida, seguridad o salud de las personas titulares" del Poder Judicial. Una solicitud hecha por El Universal en enero, luego de que se diera a conocer que la Corte adquirió nueve nuevas camionetas blindadas Jeep Grand Cherokee para sus ministros, buscaba saber el total de vehículos en poder de la Corte, el modelo de cada uno, año y costo en que fueron adquiridos. Pese a no solicitar detalles como a quién están asignados dichos vehículos ni el emplacado de cada uno, el Comité de Transparencia de la SCJN consideró como reservados dichos datos y solo informó que el parque vehicular de la institución es de 151 vehículos en uso.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTAS RELEVANTES

Astrea Ocampo asume presidencia de Amelaf

Patricia Rodríguez Calva

(20260320), Excélsior, Primera-Nacional,9,Nota Informativa

Astrea Ocampo es la nueva presidenta de la AMELAF. Su llegada para el periodo 2026-2028 marca un hito en la industria farmacéutica nacional al designar, por primera vez en su historia, a una mujer al frente de su Consejo Directivo "en un momento clave para el futuro del sector salud en México y el fortalecimiento de la producción nacional de medicamentos". Luego de que la Asamblea General de Socios concluyó la elección —al tomar posesión de su cargo—, Astrea Ocampo delineó una agenda centrada en acelerar la producción nacional de medicamentos, impulsar la innovación —especialmente en genéricos y biosirnilares— y posicionar a México como un referente farmacéutico a nivel internacional. Durante la sesión, se ratificó a Juan de Villafranca como presidente ejecutivo y se presentó la integración del Consejo Directivo 2026, que presidirá Astrea Ocampo. Los vicepresidentes serán: Felipe de Jesús Ríos, director comercial de PiSA Farmacéutica, y Fernando Riedel, presidente de SBL Pharma.

Al Mando / Renovados aires

Jaime Nuñez

(20260320), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

La renovación del Consejo Directivo de la (…) AMELAF ocurre en un momento clave para el país. El nombramiento de Astrea Ocampo como presidenta no sólo marca un hecho histórico, sino que abre una etapa en la que la industria busca reposicionarse como un actor estratégico en la política industrial y de salud. La presencia de autoridades de la Secretaría de Salud, al mando de David Kershenobich; de la Secretaría de Economía, de Marcelo Ebrard; y de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, que lleva Víctor Hugo Borja, en la sesión no es menor. Refleja que el sector farmacéutico ha regresado al centro de la agenda pública, particularmente ante el tamaño de las compras consolidadas y la necesidad de garantizar abasto con producción nacional. México tiene condiciones reales para convertirse en un exportador relevante de medicamentos: capacidad instalada, talento técnico y una ubicación privilegiada en el mercado de Norteamérica. Pero el potencial no se materializará sin ajustes regulatorios, certidumbre para la inversión y una estrategia clara de integración a cadenas globales. En este evento, Juan de Villafranca fue ratificado como presidente ejecutivo. (…)

NOTA RELEVANTE

AMELAF hace historia con su primera presidenta

Especial

(20260319), Reforma Online, Entérate,,Nota Informativa

Este martes 17 de marzo de 2026, la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF) marcó un hito en la industria farmacéutica nacional al designar, por primera vez en su historia, a una mujer al frente de su Consejo Directivo. Desde su nueva posición, Ocampo delineó una agenda centrada en acelerar la producción nacional de medicamentos, impulsar la innovación -especialmente en genéricos y biosimilares- y posicionar a México como un referente farmacéutico a nivel internacional.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Cofepris

OMS reconoce al laboratorio de la Cofepris

Salma Pimentel

(20260320), Excélsior, Primera-Nacional,16,Nota Informativa

La Cofepris informó que su Laboratorio Nacional de Referencia (LNR) fue reconocido por la OMS por cumplir con las Buenas Prácticas de Laboratorio en el control de calidad farmacéutica. El aval internacional confirma que el personal científico y los procesos del laboratorio operan conforme a estándares globales establecidos para Laboratorios de Control de Calidad Farmacéutica (GPPQCI). La notificación oficial, emitida por la OMS desde su sede en Ginebra, Suiza, se derivó de una inspección presencial y una revisión documental exhaustiva, en la que se determinó que el LNR cumple con los criterios internacionales en la evaluación de medicamentos y materias primas.

Desbalance

Sin autor

(20260320), El Universal, Economía,21,Columna

(…) A propósito, el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) es una de las dependencias involucradas en el T-MEC, pues tiene una amplia vinculación con la Cofepris en el área de patentes. Este miércoles, nos platican que su director Santiago Nieto andaba en las mesas de trabajo previas a la revisión del tratado y por la tarde tuvo un evento donde reconoció a 17 empresas por sus marcas. Nos informan que el mismo día se aprobó en la Cámara de Diputados la reforma a la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial, que agiliza el registro de patentes y fortalece al IMPI. La reforma toca temas como la inteligencia artificial, introduce la solicitud provisional de patente y protege los diseños industriales. En el evento, nos hacen ver que una de las compañías que obtuvo el reconocimiento de marca famosa fue Aeroméxico, de Andrés Conesa, por la preferencia y lealtad de sus clientes. Felicidades. (…)

Cofepris vs Mercado Negro: Identifican 4 lotes de medicamentos para el cáncer falsificados
Pepe Abadiano
(20260319), La Jornada Online, ,,Nota Informativa
La Cofepris emitió una actualización de urgencia este 17 de marzo de 2026. La investigación técnica revela un "mercado del engaño" donde viales destinados a la inmunoterapia oncológica carecen de las propiedades moleculares necesarias para combatir el cáncer, convirtiendo la esperanza de curación en un riesgo inminente para la salud. Se urge a hospitales y pacientes a verificar los números de serie Y005560, DR82765, Y011745 e Y005786. Al ser un anticuerpo monoclonal, la autenticidad de Keytruda es innegociable.

Cofepris emite alerta sanitaria por falsificación del medicamento Victoza
Redacción
(20260319), Google Noticias México, Noticias,,Nota Informativa
La Cofepris, a través de la Secretaría de Salud de Michoacán (SSM), informa a la población sobre la alerta sanitaria emitida respecto a la falsificación del medicamento Victoza®? 6 mg/mL (Liraglutida), solución inyectable en pluma precargada, usado para mejorar el control glucémico. Se advierte que algunos de estos productos estaban destinados al sector público, por lo que su comercialización en el ámbito privado implica condiciones desconocidas de almacenamiento y transporte, lo que incrementa el riesgo de contaminación o alteración.

¡Alerta sanitaria! Roban medicamentos en Edomex y Puebla, Cofepris advierte riesgos a la salud
Sarai Palma
(20260319), La Jornada Estado de México Online, ,,Nota Informativa
La Cofepris emitió el martes 17 de marzo una alerta sanitaria a nivel nacional, tras el robo de diversos medicamentos en los municipios de Cuautitlán Izcalli y en el estado de Puebla, además de detectar la circulación de fármacos falsificados y productos sin registro sanitario. En la lista figuran Bentabud, Dolotandax, Fludarabina, Hyrimoz, Omnitrope, Teriem, Zarzio y Zofran, así como el fármaco Lodicar, utilizado para tratar la presión arterial.

EdoMéx es la entidad que concentró más robos de carga farmacéutica en 2025
Redacción
(20260319), Evolución Online (Edomex), ,,Nota Informativa
El Estado de México es la entidad que concentró más incidentes de robo de medicamentos y carga farmacéutica con el 33 por ciento de los incidentes registrados en 2025, le sigue el estado de Puebla y Guanajuato con el 29 y 17 por ciento respectivamente; un hecho que en los últimas dos semanas ha provocado que se emitan al menos tres alertas por el robo de medicinas reportadas en municipios de la entidad mexiquense. El último caso reportado fue al inició de la semana, donde la Cofepris emitió una alerta por hurto del medicamento Lantus, una insulina utilizada para el tratamiento de la diabetes.

OMS reconoce al Laboratorio Nacional de Referencia de Cofepris por cumplir estándares internacionales

Salma Pimentel

(20260319), Excélsior Online, Nacional,,Nota Informativa

La Cofepris informó que su Laboratorio Nacional de Referencia (LNR) fue reconocido por la Organización Mundial de la Salud por cumplir con las Buenas Prácticas de Laboratorio en el control de calidad farmacéutica. Entre los procesos evaluados se incluyen pruebas físicas, químicas y microbiológicas, así como análisis de identificación, impurezas, sustancias relacionadas y determinación de endotoxinas bacterianas, tanto en productos terminados como en Ingredientes Farmacéuticos Activos.

IMSS

Desabasto de medicamentos persiste en Edomex

Karla del Valle

(20260319), MegaNoticias Online, Salud,,Nota Informativa

El desabasto de medicamentos e insumos médicos continúa siendo una problemática latente en el Estado de México. De acuerdo con datos del Colectivo Cero Desabasto, hasta 2025 se registraron 81 reportes en la entidad, mientras que en 2026, de enero a abril, ya se contabilizan al menos 50 denuncias por falta de insumos, de las cuales 48 corresponden a medicamentos, una a material de curación y una más a otros insumos. Por institución, el IMSS concentra la mayoría de los reportes con ocho casos, seguido del ISSSTE con uno y otras instituciones con dos. A esta situación se suman señalamientos de posibles actos de corrupción, presentes en el 2 por ciento de los reportes en la entidad.

Otras Organizaciones del Sector

Dividendos

Sin autor

(20260320), El Heraldo de México, Mercados,16,Columna

La Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica informó el inicio del proceso de sucesión en la dirección general, tras la decisión de Rafael Cual Cosío de ejercer su derecho de jubilación. El cambio será mediante una transición ordenada.

Destaca de la Fuente a empresas germanas

Rolando Herrera

(20260320), Reforma, Nacional,12,Nota Informativa

Luego de señalar que México es el principal socio comercial de Alemania en América Latina, el Canciller Juan Ramón de la Fuente dijo que las empresas germanas han jugado un papel importante en la industrialización del País. La Secretaría de Relaciones Exteriores informó que su titular se reunió con la delegación empresarial alemana que acompaña al presidente Frank-Walter Steinmeier en su visita oficial a México. Durante el encuentro, detalló la SRE, estuvieron representantes de empresas como Merck, del sector farmacéutico; Bosch, proveedora de equipos y sistemas automotrices; Flix, dedicada a la tecnología del transporte; así como diversas pymes.

Acuerdo Global se firmará en mayo, confirman México y Alemania

Eduardo Ortega / Diana Benítez
(20260320), El Financiero, Nacional,PP-36-37,Nota Informativa
El proceso de actualización del Acuerdo de Asociación Económica, Coordinación Política y Cooperación Unión Europea-México (Acuerdo Global) será concluido y firmado en mayo próximo, confirmaron la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, y su par de Alemania, Frank-Walter Steinmeier. En Cancún, Quintana Roo, Sheinbaum afirmó que "la situación del país está en calma" y garantizó la seguridad y "una feliz estancia" a turistas y equipos que participarán en la Copa Mundial de Fútbol de 2026. Las empresas alemanas son esenciales para el desarrollo industrial de México, resaltó Juan Ramón de la Fuente, secretario de Relaciones Exteriores, durante una reunión con la delegación alemana. Principalmente, dijo, en los sectores automotriz, farmacéutico, químico, ingeniería y manufactura.

Gente Detrás del Dinero / Precios de electricidad, "toques" para México en T-MEC

Mauricio Flores
(20260320), La Razón, Negocios,19,Columna
(…) El capitalismo, aún bajo la 4T, sigue vivito y coleando. La nueva es que BanCoppel, de Copppel, lanza una inversión de 27 mil millones de pesos destinada a financiar a más de 5 mil micro, pequeñas y medianas empresas, con el propósito de fortalecer cadenas productivas estratégicas y ampliar el acceso al crédito en condiciones preferenciales de plazo y tasa de interés. (…) Los sectores más beneficiados serán textil y calzado, bienes de consumo, farmacéutico y dispositivos médicos, así como química y petroquímica. Las empresas podrán acceder a recursos mediante los programas Garantía Automática, Factoraje Cadenas Productivas, Credicadenas y el Programa de Financiamiento a Micronegocios, que ofrecen montos y condiciones adaptados a las necesidades de cada tipo de negocio. (…)

Mujeres fuera de serie / Neivi Ortiz

Jaime Higuera Mariñelarena
(20260320), Líderes Mexicanos, Revista,12-13,Entrevista
En una industria aferrada a los paradigmas del pasado y que ha sido principalmente dirigida por la presencia masculina, Neivi Ortiz ha cambiado las estructuras para construir, con una plataforma diferente que conecta tecnología, educación, marketing y bienestar mediante un mismo hilo conductor, la ética del impacto real. Fundadora y CEO de Marketing Experience Farma, su visión no parte de la competencia, sino de la colaboración: "No somos una agencia tradicional; somos una plataforma de soluciones que conecta conocimiento, datos y resultados".

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor
F. Bartolomé
(20260320), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
Podría decirse que lo de ayer fue el Cualiacanazo 2.0, al caer las fuerzas de la Secretaría de Marina sobre una finca en "El Salado", Culiacán, y capturaron a Mónica Zambada, la hija de "El Mayo". Las huestes del poblado afines al capo se movilizaron de inmediato y comenzaron a rodear a los militares, exigiendo entre gritos y llantos, que liberaran a "la niña", que es como llaman a la mujer que ha sido fichada en EU por lavar dinero para el Cártel de Sinaloa. La tensión fue creciendo en la medida que aumentaba la confusión de las tropas, pues comenzaron a recibir órdenes de esperar, a diferencia de otros operativos en los que la velocidad para llevarse a los criminales es fundamental. Cuando en 2019 AMLO ordenó liberar a Ovidio Guzmán se dijo que fue porque los delincuentes amenazaron con abrir fuego contra las familias de los militares asentados en la capital sinaloense (…)

Trascendió
Sin autor
(20260320), Milenio Diario, Opinión,2,Columna
Que el dirigente nacional del PRI, Alejandro Moreno, dio línea a los integrantes de la bancada tricolor en la Cámara de Diputados para votar contra la convocatoria a la elección de tres consejeros del INE para el periodo 2026-2035, con el argumento de que "no existen condiciones de imparcialidad", por lo cual los priistas, encabezados por Rubén Moreira, se quedaron solos, pues incluso PAN y MC avalaron el acuerdo (…)

Bajo Reserva
Sin autor
(20260320), El Universal, Primera,2,Columna
Nos platican que en el PT discuten la posibilidad de rechazar el Plan B de la reforma electoral, porque, según su versión, en las negociaciones con el gobierno y Morena, hubo un rompimiento de acuerdos (...) Tras el anuncio del respaldo, "mágicamente" se modificó el texto para poner que será en junio, al mismo tiempo que las elecciones federales intermedias y las de gubernaturas. Los dirigentes petistas dicen temer que, con el pretexto de la revocación, la presidenta Claudia Sheinbaum se meta de lleno a la campaña y no para respaldar a sus aliados (...) En los próximos días se verá si las huestes de Alberto Anaya ceden (...)

Frentes Políticos
Sin autor
(20260320), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna
La revisión del T-MEC arrancó con México intentando regresar el reloj comercial. La presidenta Claudia Sheinbaum fijó como prioridad desmontar los gravámenes que su homólogo de EU, Donald Trump, convirtió en palanca de presión industrial. La tarea recae en Marcelo Ebrard, secretario de

Economía, quien abrió conversaciones con la promesa de recuperar competitividad en autos, acero y aluminio, mientras Washington mantiene exigencias regulatorias en energía y telecomunicaciones (…)

Rayuela
Sin autor
(20260320), La Jornada, Opinión,CP,Editorial
Era mexicano, tenía 19 años y falleció a manos del ICE. Es lo único que saben hacer: matar.

Rozones
Sin autor
(20260320), La Razón, Primera,2,Columna
** Nos indican quienes pusieron lupa sobre los perfiles de "defensores" del voto priista —que anunció esta semana el dirigente tricolor Alejandro Moreno— que sí hay sorpresas. La más relevante, además de la reaparición de la exsecretaria de Estado, Rosario Robles, es la inclusión del político zacatecano Arturo Nahle. Se advierte que la aparición de este personaje en las filas del PRI no es extraña, pues fue subsecretario de Desarrollo Agrario durante el sexenio de Enrique Peña Nieto; sin embargo, no se puede obviar que también es hermano de la actual gobernadora de Veracruz, la morenista Rocío Nahle, lo que nos lleva a desbloquear un recuerdo no tan lejano. Apenas el pasado 2 de marzo, la mandataria estatal ya había adelantado la decisión de su hermano de reactivarse políticamente en el PRI Zacatecas: "Que Dios lo ayude", dijo Rocío cuando le preguntaron sobre las aspiraciones políticas de su familiar (…)

Estrictamente Personal / Los excesos de Samuel y Mariana
Raymundo Riva Palacio
(20260320), El Financiero, Nacional,40,Columna
Las encuestas no solo miden la opinión pública; también pueden modificarla. Y las redes sociales no solo reaccionan a las encuestas; también pueden influir en sus resultados, directa e indirectamente(...) Entonces, para efectos electorales, ¿qué es primero? ¿Las encuestas o las redes sociales? Para el gobernador de Nuevo León, Samuel García, y su esposa, Mariana Rodríguez, la respuesta es simple: las redes sociales. Son un político y una influencer de última generación, donde no importa nada salvo sus ambiciones personales: él, probablemente, tener controlada su sucesión y el resultado para que quien llegue no lo someta a procesos penales por una fortuna misteriosamente amasada, pero bajo sospechas de que fue lograda mediante actos de corrupción (...) La inversión de Mariana tiene más componentes. Ella ha estado pagando publicidad en Meta donde dice lo que está haciendo por las niñas y niños, en el DIF, en las escuelas y en la administración de justicia, las cuales tienen tina vigencia de 15 días y un costo de 100 mil pesos cada una (...)

Jaque Mate / El balón de la CNTE

Sergio Sarmiento

(20260320), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Más que un sindicato, la CNTE es una banda de extorsión. Hace años encontró que la mejor manera de lograr que el gobierno cumpliera sus demandas, sus caprichos, era organizar manifestaciones y plantones que afectaran directamente a la población. Los gobiernos dicen que no cederán, pero al final siempre lo hacen. Durante un tiempo los líderes de la CNTE retiran a sus maestros de las calles, pero meses después regresan y afectan una vez más a la ciudadanía. Esta táctica ha funcionado muy bien con el paso del tiempo. En Oaxaca, los líderes de la poderosa sección 22 han logrado tratos preferenciales que no han obtenido los maestros de otros lugares. Los plantones en el centro de la capital estatal generaron enormes problemas para los negocios, para quienes trabajaban en ellos y para quienes viven en el lugar, pero la estrategia resultaba tan rentable que la CNTE la mantuvo por décadas (…) Andrés Manuel López Obrador consiguió el apoyo de la CNTE para sus campañas electorales. En parte fue por coincidencias políticas, pero también por conveniencia. La CNTE representa no solo muchos votos en Oaxaca, Guerrero y Michoacán, sino un ejército disciplinado que puede movilizar en cualquier momento. Los líderes sancionan a los maestros que no se presentan a manifestaciones o plantones (…)

365 días / Romero, Alito y el axioma Alessandra

Ciro Gómez Leyva

(20260320), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Encontré ayer a un Alito reloaded. Alejandro Moreno, presidente del PRI, machacó que el país no vive una normalidad democrática, por lo que urge desplegar a los suyos en el territorio para "defender a México del régimen corrupto y criminal de Morena". Entre sus varias certezas, una sobresalía: pese al fracaso de 2024, mantener viva la apuesta por reconstruir un frente amplio con el PAN —y acaso con MC— en los comicios del año entrante. Le dije que esos dos partidos no muestran entusiasmo ninguno por aliarse: desconfían del PRI y desconfían de él. Pero insistió en que no hay de otra, que "nos tiene que unir México". Alito echó mano entonces del axioma de la reelección de la alcaldesa de Cuauhtémoc, Alessandra Rojo de la Vega. Recordó que ganó en 2024 con 95 mil votos del PAN, 48 mil del PRI y 13 mil del PRD: 156 mil votos totales, contra 145 mil de Morena. Con esas cifras, formuló: "Imagina si vamos separados en el 27. Ella es una mujer valiente, joven, gobierna bien. Pudiera ser la carta fuerte en la ciudad en 2030. Sería irresponsable ir separados y que a Alejandra se le complique la elección" (…)

Astillero

Julio Hernández López

(20260320), La Jornada, Política,CP-8,Columna

Dado que el gobierno federal mexicano los ha abandonado inequívocamente y pretende sentenciarlos a que acepten la instalación de facto de una empresa altamente contaminante, una comisión de los defensores de la sinaloense bahía de Ohuira inician hoy una agenda internacional de trabajo en Europa, para "visibilizar la situación socioambiental que enfrenta nuestro territorio y fortalecer redes de solidaridad y diálogo en torno al proyecto de muerte de la trasnacional suiza alemana Proman AG, una planta de amoniaco de 2 mil 200 toneladas diarias en un sitio Ramsar" (…) El 16 de mayo de 2025, el autor de estas líneas presentó a la presidenta Sheinbaum, en su conferencia mañanera de prensa, la relatoría de las irregularidades e ilegalidades cometidas, con el señalamiento concreto de que el gobierno federal está litigando contra las comunidades de la bahía. La Presidenta dijo que no podía aceptar tal señalamiento e instruyó expresamente "al Instituto Nacional de Pueblos Indígenas y a Alicia (Bárcena, titular de Semarnat) que se acerquen a estas comunidades de Sinaloa" (…)

Capitanes

Sin autor

(20260320), Reforma, Negocios,3,Columna

El plan de expansión de sucursales que hará Bankaool este año irá acompañado de una ampliación de productos y servicios en el País, como la línea de seguros. Ya están habilitados diversos seguros para personas, como el de vida, auto, gastos funerarios y hasta para mascotas, pero su colocación aún no ha sido impulsada de manera masiva. Pese al crecimiento de sucursales físicas, el banco de origen chihuahuense mantiene su apuesta por los canales digitales, así que la colocación de seguros, por ejemplo, prevé hacerla a través de su app y de la web. Bankaool quiere transformar el proceso de contratación de los seguros para que a los usuarios les sea muy fácil adquirir pólizas para los diferentes momentos y necesidades del día a día. Hacia el segundo semestre de este año, el banco también planea consolidar el crédito de nómina e impulsar los créditos personales, no sólo mediante las nuevas sucursales, sino a través de la banca digital (…)

De Jefes

Sin autor

(20260320), El Financiero, Empresas,17,Columna

Uber anunció el nombramiento de Félix Olmo como su nuevo director general de Movilidad para México. El ejecutivo, con trayectoria previa en gigantes como Amazon y P&G, asume el mando en un momento crítico: la consolidación de la plataforma como Promotor Oficial de la Ciudad de México y aliado estratégico en Monterrey para la Copa Mundial 2026. La misión de Olmo se centrará en optimizar la conexión entre conductores y usuarios en tiempo real, garantizando una experiencia de "primera clase" para los millones de visitantes internacionales y locales que se desplazarán durante el torneo (…) Bajo este nuevo liderazgo, Uber reforzará sus estándares de seguridad e innovaciones

de ahorro para proteger el bolsillo de los clientes, mientras despliega tecnología logística de punta para atender los retos de movilidad urbana que representan el hito mundialista en territorio mexicano.

Cuenta Corriente / Unificación de CoDi/DiMo con reglas para todos
Alicia Salgado
(20260320), Excélsior, Dinero,1-5,Columna
(...) Para la Secretaría de Hacienda, el impulso de pagos digitales es una medida no sólo de eficiencia económica y financiera, sino clave para la inclusión económica, la reducción de la inseguridad, la corrupción y la enorme informalidad que ampara muchas actividades ilegales. Consolidar las plataformas como DiMo y CoDi implicará establecer una hoja de ruta obligatoria para todos los participantes del sistema de pagos, reglas claras y homogéneas (...) Por ello se espera un marco de disposiciones consensuado con los bancos, con guías claras y simples para asegurar la aceptación generalizada y la utilización activa del pago digital ligado a cuentas de depósito y nómina del sistema financiero (...) Desde el Estado, espere un anuncio relevante: el incentivo para que todos los pagos a los tres órdenes de gobierno sean realizados a través de medios digitales, algo que parece complicado para medios rurales, pero no para zonas urbanas (...)

La 5a. Transformación / Blindaje financiero ante la guerra
Darío Celis Estrada
(20260320), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna
La guerra en Irán y la creciente tensión en Medio Oriente no han pasado desapercibidas para los mercados, pero en México el mensaje que ha predominado desde la cúpula financiera es uno de tranquilidad. En plena 89ª Convención Bancaria, la Asociación de Bancos de México, que preside Emilio Romano, asegura que nuestro país está blindado ante impactos económicos severos, y que el sistema financiero cuenta con suficiente fortaleza para resistir los choques externos (…) LA ABM ha insistido en que la banca nacional enfrenta este entorno con índices de capitalización superiores a 19%, muy por encima de los mínimos regulatorios, y con una cartera vencida que ronda apenas 2.1 por ciento. Desde esa óptica, el sistema luce sólido. Pero una cosa es la estabilidad bancaria y otra muy distinta la economía real. BBVA México, el banco con mayor participación de mercado, y que encabeza Eduardo Osuna, ha reconocido que el principal canal de transmisión del conflicto es el energético (…) El peso puede resistir, sí, pero movimientos bruscos afectan la planeación financiera de empresas, encarecen coberturas y elevan el costo del financiamiento para sectores productivos que no operan con márgenes amplios (…)

Activo Empresarial / Sheinbaum a banqueros: promete inversión mixta, les pide más crédito y digitalizar gasolinerías
José Yuste
(20260320), Excélsior, Dinero,2,Columna
La Presidenta Claudia Sheinbaum, al inaugurar a 89 Convención Bancaria, respondió la pregunta de todo el mundo: nos hace falta crecer y, para lograrlo, hizo el anuncio esperado: las inversiones mixtas vienen, la pública va con la privada. Es la Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar. Despertó los aplausos. Sustituye a las

asociaciones público-privadas y podría ser el despertar de la inversión privada en el país. Los banqueros la apoyarán: 54.1% para energía, 15.63% para trenes, 13.94% para carreteras, 6.48% para puertos, 6.23% para salud, 2.8% para agua.}

Moneda en el Aire / Pymes: columna vertebral de México
Jeanette Leyva Reus
(20260320), El Financiero, Economía,6,Columna
Es cierto, las grandes empresas tanto nacionales e internacionales son las que mayores inversiones realizan para continuar sus procesos de expansión y con ello, traen miles de empleos de la mano, pero tampoco van solas, ya que hay una cadena de negocios de menor tamaño que van acompañándolas en todos los procesos. Y es en ese nicho, en las pequeñas y medianas empresas, donde el Gobierno Federal ha buscado que tengan un mejor trato, pero sobre todo acceso al crédito de la banca comercial. Aunque también hay que decirlo: aún tienen varios pendientes en su cancha para hacer que estas empresas se bancaricen y formalicen. Algunos ejemplos son hacer cambios fiscales que hagan más amigable ese tema, hasta implementar esquemas de reducción de trámites burocráticos, por mencionar algunos (…) En la apertura oficial de la 89 Convención Bancaria, uno de los datos positivos es que el crédito bancario se elevó en dos puntos porcentuales a las Pymes llegando a 26.8 por ciento a finales del año pasado, lo que significa que más de 17 mil nuevas Pymes recibieron financiamiento, por lo que están confiados de que se logre y supere la meta que se han puesto para dentro de cuatro años más (…)

Coordenadas / La economía global en el borde la crisis
Enrique Quintana
(20260320), El Financiero, Opinión,2,Columna
El día de ayer, el petróleo Brent llego a superar los 119 dólares por barril—el nivel más alto desde 2022— para luego retroceder hacia los 111 dólares al cierre de la sesión. Que algunos interpreten lo ocurrido ayer como una señal tranquilizadora sería un error de lectura. Lo que ocurrió no fue una corrección de tendencia. Fue volatilidad: la expresión de que los inversionistas no saben qué viene a continuación (...) El FMI lo cuantifica con precisión: cada 10% de aumento sostenido en los precios del petróleo equivale a 0.4 puntos porcentuales adicionales de inflación global y una caída de 0.15 puntos en el crecimiento económico (...) Ayer tocó 119. Eso es un incremento superior al 70% en menos de tres meses. Si esas proporciones se mantienen, el impacto sobre inflación y crecimiento dejaría de ser un ajuste menor para convertirse en un evento macroeconómico de primera magnitud. Y eso suponiendo que los precios no sigan subiendo (...)

Historias de NegoCEOs / EU vuelve a poner la mira en el sistema financiero mexicano
Mario Maldonado
(20260320), El Universal, Primera,8,Columna
Representantes de la Oficina de Control de Activos Extranjeros del Departamento del Tesoro de Estados Unidos llegaron a Cancún para participar, con reuniones privadas, en la 89 Convención Bancaria. La presencia de la OFAC, que se mantuvo en extremo sigilo en el principal encuentro del sector financiero (...) La estrategia de Estados Unidos para cercar el flujo de dinero ilícito en México se consolidó en las últimas semanas a través de dos grandes acuerdos. El primero fue el pacto con

el IRS-CI (...) en el que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) formalizó un Memorándum de Entendimiento con el brazo de investigación criminal del fisco estadounidense (...) El segundo fue la alianza UIF-CNBV.

Gente Detrás del Dinero / Precios de electricidad, "toques" para México en T-MEC
Mauricio Flores
(20260320), La Razón, Negocios,19,Columna
Cancún, Quintana Roo.- Apenas este lunes iniciaron los escarceos con Estados Unidos para examinar si continúa o no como un acuerdo comercial trilateral al incluir a Canadá, y si acaso será "libre" o "no tan libre", dados los aranceles ordenados por Donald Trump… y un factor que pesa en contra de la integración productiva regional que México busca con América del Norte —documentada en la consulta nacional efectuada por la Secretaría de Economía a cargo de Marcelo Ebrard— es la suficiencia y calidad del suministro eléctrico. Cierto, pero no es el problema esencial: la electricidad industrial en México es hasta dos veces más cara que en el vecino del norte (…) Si bien el propósito del gobierno mexicano es convocar a los empresarios nacionales y extranjeros a invertir en la zona sur del bloque de América del Norte, un desincentivo real es el hecho de que un insumo esencial como es la energía despachada por la Comisión Federal de Electricidad (CFE) sea tan abismalmente cara respecto a las disponibles (…) La luz se agota… y la oscuridad es momento de especuladores de los mercados de energía (…)

Al Mando / Renovados aires
Jaime Nuñez
(20260320), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna
La renovación del Consejo Directivo de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF) ocurre en un momento clave para el país. El nombramiento de Astrea Ocampo como presidenta no sólo marca un hecho histórico, sino que abre una etapa en la que la industria busca reposicionarse como un actor estratégico en la política industrial y de salud (...) Refleja que el sector farmacéutico ha regresado al centro de la agenda pública, particularmente ante el tamaño de las compras consolidadas y la necesidad de garantizar abasto con producción nacional (...) Pero el potencial no se materializará sin ajustes regulatorios, certidumbre para la inversión y una estrategia clara de integración a cadenas globales. En este evento, Juan de Villafranca fue ratificado como presidente ejecutivo (...) Esta inversión, que se va a hacer entre 2025 y 2028, aumentará la capacidad productiva y de exportación de sus dos fábricas de alimentos y de su Centro de Distribución ubicados en Lerma y Tultitlán (...)

Momento Corporativo / Sólo el crecimiento económico detona el crédito: ABM
Roberto Aguilar
(20260320), El Heraldo de México, Mercados,19,Columna
La Asociación de Bancos de México (ABM), que preside Emilio Romano, compartió su estimado de crecimiento del PIB para este año de 1.5%, en línea con la más reciente encuesta de Citi, y si bien sería mayor que 2025, el potencial del país sigue acotado y supeditado a diversos retos internos y externos. Sin embargo, la banca es optimista y espera que este año el crédito crezca 4.7%, es decir, tres veces más, algo similar, con sus respectivas proporciones, a lo que sucedió en 2025 cuando

México creció apenas 0.8%, y el financiamiento bancario 4%, lo que valida la correlación entre el dinamismo económico y el financiamiento de la banca, pero la pregunta es en qué orden (…)

Ricos y Poderosos / México necesita crecer más: Claudia Sheinbaum

Marco A. Mares

(20260320), El Economista, Empresas y Negocios,29,Columna

México necesita un mayor crecimiento, reconoció la presidenta Claudia Sheinbaum ante los banqueros de México. Pero no necesita cualquier crecimiento; requiere uno que reduzca la pobreza y las desigualdades. La Jefa del Ejecutivo pidió a los CEO de las instituciones bancarias que presten más. Los banqueros, en voz de su dirigente Emilio Romano, se comprometieron a aumentar el crédito del 38 al 45% del Producto Interno Bruto, para el 2030, con posibilidades de alcanzarlo antes de esa fecha. México tiene las condiciones para dar el siguiente paso: convertir esa estabilidad en más financiamiento, más inversión, aseguró el Secretario de Hacienda, Edgar Amador (…) Entre estos últimos, la presidenta Sheinbaum explicó un nuevo modelo de inversiones mixtas, con participación pública mayoritaria y sin entregar las concesiones a los privados. Además el gobierno ofreció facilitar el uso del Código Digital (Codi), la plataforma digital del Banco de México –que facilita pagos y cobros electrónicos rápidos, seguros y sin comisiones a través de códigos QR o tecnología NFC desde el celular– para aumentar la digitalización. Se usará en gasolineras y carreteras y los banqueros reducirán el cobro de cuotas de intercambio en pagos con tarjetas de crédito o débito. Además, anunció la homologación de los trámites en todos los municipios, estados, ciudad de México y gobierno federal, para facilitar las inversiones (…)

Desde el Piso de Remates / Banqueros: bienvenida la ley de inversión en Infraestructura

Maricarmen Cortés

(20260320), 24 Horas, Negocios,15,Columna

Cancún.- En el marco de la 89a Convención Bancaria, los banqueros dieron la bienvenida a la nueva Ley de Fomento a la Inversión a la Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar que, a pesar de su kilométrico nombre, busca facilitar la inversión pública y privada en el sector de infraestructura: carreteras aeropuertos, comunicaciones, energía, agua y medio ambiente, entre los sectores prioritarios. Fue la presidenta Sheinbaum quien en la ceremonia de inauguración anunció que envió la nueva ley a la Cámara de Diputados como una de las medidas que, dijo, está realizando el Gobierno para impulsar el crecimiento tras reconocer que es insuficiente (…) Esta nueva Ley que será aprobada sin duda en el Congreso va más allá de la Ley de Asociaciones Público y Privadas, porque crea nuevos vehículos de inversión y coinversión del sector privado con los tres niveles de Gobierno y entre sus innovaciones está la creación de nuevos vehículos de inversión y se denominan vehículos de propósito específico (…) Se creará también un Consejo de Planeación Estratégica que estará coordinado por la Secretaría de Hacienda, en el que participarán los titulares de todas las Secretarías que integran el gabinete económico (…)

VIERNES 20 / MARZO / 2026 CIUDAD DE MÉXICO 54 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,760 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

ACECHA A CANCÚN EL SARGAZO

Justo con el inicio de la primavera y a unos días de las vacaciones de Semana Santa, en las playas de Cancún se intensificó la llegada de sargazo, como la registrada ayer en Isla Mujeres (foto). Este 2026 será un año crítico.

Especial

Llega Fidalgo; vuelve Ochoa

Cita Javier Aguirre por vez primera al español naturalizado mexicano al Tri y apuesta por la experiencia de Memo para encarar a Portugal y Bélgica.

cancha

AFP y AP

@Claudiashein

Nos falta crecer.- CSP

CANCÚN. Tras admitir que a México le hace falta crecer, la Presidenta Sheinbaum presentó ante banqueros una estrategia para impulsar el desarrollo, que contempla una inversión pública y mixta de 5.6 billones de pesos. **PÁGINA 4**

Está hija de 'El Mayo' en lista negra del Departamento del Tesoro

Ficha EU a 'Mayita'; ...México la suelta

Cae hija de Zambada en Sinaloa; la liberan porque 'no existe' orden de captura

VÍCTOR FUENTES Y BENITO JIMÉNEZ

CULIACÁN.- Mónica del Rosario Zambada Niebla, hija de Ismael "El Mayo" Zambada, está en la lista negra de Estados Unidos de personas que apoyan a organizaciones del narco.

Sin embargo, en Sinaloa fue liberada ayer tras una hora detenida por la Marina porque, según el Gabinete de Seguridad federal, no hay pruebas en su contra de relaciones con el crimen.

La mujer aparece desde 2007 en la lista de personas sancionadas por el Departamento del Tesoro de EU por brindar asistencia o colaborar con una organización del narcotráfico.

Con esa designación, Zambada Niebla quedó vetada para realizar transacciones en el sistema financiero estadounidense, o cualquier tipo de negocio que involucre a empresas de ese país.

Esta sanción contra la hija del ex líder del Cártel de Sinaloa –actualmente preso en Nueva York–, es de carácter administrativo y no implica que existan acusaciones penales contra ella, ya sea en México o en Estados Unidos.

El 8 de junio del 2007, Zambada Niebla, su madre, Rosario Niebla Cardoza, y sus hermanas, María Teresa, Midiam Patricia y Modesta, fueron incluidas en la lista de Personas Especialmente Designadas y Bloqueadas que publica la Oficina de Control de Bienes en el Extranjero (OFAC).

Se trata de un bloqueo que, para fines prácticos, tiene resonancia a nivel internacional, pues otros países también usan esta lista como parte de sus sistemas de alertas y perfil de clientes.

Una consulta realizada ayer en la lista de la OFAC indica que la sanción contra las Zambada sigue vigente.

@EL MUNDO DEL NARCO

Desde el 2007, la hija de Ismael "El Mayo" Zambada aparece en la "lista negra" del Departamento del Tesoro por lavado de dinero. Ayer fue detenida en su casa en El Salado, en Culiacán, y, después de estar una hora abordo de un helicóptero de la Marina, fue liberada.

Abate la Marina a 11 personas en Sinaloa

BENITO JIMÉNEZ

CULIACÁN.- Once presuntos integrantes de la facción criminal de "Los Mayos" fueron abatidos ayer en un enfrentamiento con la Marina.

El choque ocurrió momentos después del operativo en el que fue detenida Mónica Zambada Niebla, hija del capo preso en EU Ismael "El Mayo" Zambada, pero luego liberada con el argumento de que no está acreditada su relación con actividades delictivas.

En la acción gubernamental también se logró la detención de un sujeto relacionado con esa facción del Cártel de Sinaloa, la cual desde el 2024 mantiene una narcoguerra con "Los Chapitos", como se les conoce a los hijos de Joaquín Guzmán Loera.

Se trata de Omar Oswaldo Torres Cabada, de 39 años, "El Patas", detenido en la localidad de Valle Escondido y quien está al frente de "Los Mayitos".

El operativo inició desde la madrugada de ayer. El Gabinete de Seguridad federal precisó que personal de la Marina repelió una agresión mientras realizaba la movilización en la sindicatura de El Salado. Tras una persecución, hasta Valle Escondido, en la sindicatura de Quilá, se registró una refriega y fueron abatidos los presuntos criminales, según el reporte oficial.

Ayer, durante un operativo de la Marina, en el que fueron abatidos 11 integrantes de la facción de "Los Mayos" en Sinaloa, la mujer, de 46 años, fue brevemente detenida y luego liberada.

"Durante esta intervención, también se localizó a una mujer, identificada como hija de un líder criminal, quien no cuenta con relación con actividades delictivas ni mandamientos legales en su contra, por lo que fue liberada y entregada a sus familiares conforme a los protocolos establecidos y en estricto apego a la ley", informó en un comunicado el Gabinete de Seguridad.

Cerca de las 7:00 horas de ayer, elementos federales irrumpieron en el domicilio de Zambada Niebla en el poblado El Álamo, en la sindicatura de El Salado, en Culiacán, para llevársela, junto con un cuidador de la finca, en un helicóptero.

La mujer fue vestida con uniforme castrense y el helicóptero que la llevaba aterrizó en un predio cercano; la hija mayor de Zambada fue subida a esa aeronave al menos una hora y fue finalmente liberada.

Incluso en videos que pobladores subieron a redes sociales sobre la incursión y detención momentánea de Zambada Niebla, se observa cómo piden a gritos y con llanto que la dejen salir del lugar del operativo, mientras los marinos crean cortinas de humo para tratar de aislar la acción de la vista de la gente.

Las personas que graban advertían a los agentes que no se moverían de ahí hasta que la dejaran libre, además de que los llamaron "lacras".

Inquieta que energía trabe revisión de TMEC

MARIO LÓPEZ

El sector energético será un obstáculo más en la renegociación del Tratado entre México, EU y Canadá (T-MEC), debido a los cambios legales que realizó el Gobierno para fortalecer a Pemex y CFE, consideraron especialistas.

EU señaló en su "Agenda de política comercial para este año" que ha solicitado consultas bajo el T-MEC por medidas aplicadas por México que favorecen a la CFE y Pemex, en detrimento de las empresas de esa nación.

Las preocupaciones incluyen la prioridad que se ha dado a la CFE en generación de energía sobre los competidores privados, así como regulaciones que otorgan ventajas exclusivas a Pemex en comercialización, distribución e importación de combustibles y uso de la red de transporte de gas natural.

Expertos coincidieron en que el tema de energía será llevado a la mesa de la renegociación del T-MEC.

Rosanety Barrios, especialista en energía, aseguró en entrevista que en 2018, cuando se firmó el acuerdo que sustituyó al TLC, había una apertura a la iniciativa privada en el sector energético, tanto en electricidad como en hidrocarburos y minería.

Sin embargo, con la reforma energética de 2024 se modificó la Constitución y en 2025 se publicaron las leyes secundarias que limitaron la participación de la iniciativa privada en el sector.

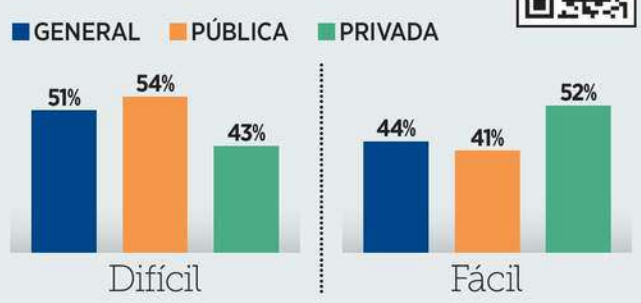
"La introducción de los términos de prevalencia y planeación vinculante en energía eléctrica favorece a la CFE, y los cambios en permisos, importación, comercialización y transporte de hidrocarburos fortalece a Pemex", dijo.

LAS MEJORES UNIVERSIDADES 2026

PREOCUPA NO TENER EMPLEO

Estudiantes de universidades públicas y privadas de la CDMX dibujan sus expectativas laborales, políticas, de seguridad e incluso del Mundial, en una encuesta de Grupo REFORMA.

¿Crees que conseguir un empleo acorde a tu carrera o profesión será...?
(Por tipo de universidad)



Encuesta a mil universitarios en la CDMX de 18 a 26 años de edad.

CIUDAD 2 Y 3

Regaña Trump a Israel y suspenden ataques

REFORMA / STAFF

WASHINGTON.- Tras el reclamo de Donald Trump, Benjamin Netanyahu anunció el cese de ataques al yacimiento de gas iraní.

"El Presidente Trump nos pidió que suspendiéramos los ataques futuros, y eso es lo que estamos haciendo", dijo ayer el Primer Ministro israelí.

Ayer por la mañana el líder estadounidense señaló que había pedido al Premier que no volviera a atacar yacimientos de gas en Irán, luego de que en represalia la República Islámica golpeó instalaciones energéticas en Qatar.

"Le dije: 'No hagas eso', y no lo hará", declaró Trump a los periodistas en la Oficina Oval.

"Nos llevamos muy bien. Está coordinado, pero en ocasiones él hace algo. Y si no me gusta... y por eso no lo haremos más".

En la conferencia de prensa, Netanyahu dijo que Israel actuó solo en el ataque contra el yacimiento, e intentó minimizar cualquier diferencia que pudiera tener con el estadounidense.

"Miren, no creo que dos líderes hayan estado tan coordinados como el Presidente Trump y yo. Él es el líder. Yo soy su aliado. Estados Unidos es el líder".

El precio del barril de petróleo había alcanzado los 119 dólares, y después del anunció de Netanyahu bajó ayer a 105.8 dólares.

Reorganiza su estructura el CJNG

REFORMA / STAFF

La sucesión en el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) no es un trono para un solo hombre, sino una reconfiguración de fuerzas.

Juan Carlos Valencia, "El Tres", se coloca como el heredero administrativo; mientras que Hugo Gonzalo Mendoza, "El Sapo", es el guardián del poder de fuego, de acuerdo con expedientes judiciales. Así, la organización criminal más expansiva de México se divide entre las finanzas y el combate.

Tras la muerte de su líder, Nemesio "El Mencho" Oseguera, el 22 de febrero, ahora Valencia tomará un rol importante como "tesorero" y administrador, consolidando el control sobre los activos legales e ilegales del grupo, según fuentes consultadas y un perfil publicado por el WSJ.

Mientras tanto la línea de ataque queda en manos de Mendoza Gaytán, "El Sapo", artífice de la estructura paramilitar que permitió la expansión del CJNG. Su lealtad al fallecido "Mencho" lo posiciona como el jefe indiscutible de las plazas y las rutas, de acuerdo con expedientes judiciales difundidos por REFORMA.

Ni "El Mencho" ni "Los Cuinis" involucraban a sus familiares directos en la operación del narcotráfico ni actos violentos, es decir, no los vinculaban con la compra de armas, reclutamiento de sicarios, secuestros, extorsiones, distribución de droga.

Según fuentes oficiales, es probable que "El Sapo", de 40 años, y "El Tres", de 41, tengan amistad desde hace años. El primero fue un migrante de la diáspora michoacana en California, como el propio "Mencho", mientras que Valencia es ciudadano estadounidense.

610972000016

Viernes 20 de marzo de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 109, Número 39,554 CDMX 36 págs.

IMAGEN DEL DÍA

FRIDA JUÁREZ. EL UNIVERSAL

UN SIGLO DE ARTE, DE LA MANO DE FEMSA

● El gran acervo, que comienza los festejos por sus 50 años, presenta su exposición más ambiciosa en el MARCO de Monterrey, con obra de los siglos XX y XXI de 115 artistas, con la que se busca contar la historia del arte de América Latina. ● Cultura A22

CORTE OCULTA COSTO DE SUS AUTOS; ALEGA MOTIVOS DE "SEGURIDAD"

—ALEJANDRA CANCHOLA *nacion@eluniversal.com.mx*

Reserva por cinco años datos como modelo, costo y fecha de compra de 151 autos que forman parte de su parque vehicular. En respuesta a una solicitud vía transparencia de este diario, argumenta que dar a conocer dicha información "podría poner en riesgo la vida, seguridad o salud de las personas titulares" del Poder Judicial. También rechaza hacer público qué ministros han adquirido los vehículos asignados a su ponencia desde 1994 a la fecha. ● Nación A4

● El dato
En enero, la Corte adquirió nueve camionetas blindadas Jeep Grand Cherokee, con precios de hasta 4 millones de pesos.

Diez minutos acarreando maleta para tomar un Uber

● En el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México tomar un taxi por aplicación se convierte en una odisea. Los usuarios que arriban tienen que realizar una caminata de varios minutos, con equipaje en mano y sorteando diversas obras en pasillos, para llegar a la bahía donde se abordan las unidades, que se encuentra algo lejos de la terminal. ● Metrópoli A16

● El dato
Un taxi permisionario cobra 485 pesos desde la Terminal 1 al Estadio Banorte. Un viaje en Uber, con misma ruta, 240.

GABRIEL PANO. EL UNIVERSAL

EMERSON MILLER. PARAMOUNT+

The Madison hace brillar a Michelle Pfeiffer

● Espectáculos A24

NOCHE MEMORABLE

El Satánico culmina una odisea de 52 años

● UD B1

JUAN BOITES. EL UNIVERSAL

La banca debe dar aún más al país: Claudia Sheinbaum

—EDUARDO DINA, ANTONIO HERNÁNDEZ Y LEONOR FLORES Enviados
—*cartera@eluniversal.cpom.mx*

Cancún.— Durante la sesión inaugural de la 89 Convención Bancaria, la presidenta Claudia Sheinbaum pidió a los bancos que operan en el país incrementar el financiamiento a las empresas.

"La banca mexicana tiene mucho todavía que darle al país; le ha dado, pero necesitamos que le dé todavía más", dijo.

El presidente de la Asociación de Bancos de México, Emilio Romano, aseguró que el compromiso del sector es aumentar el crédito de 38% a 45% como proporción del Producto Interno Bruto (PIB). ● Economía A20

● El dato
26 mil mdp ha prestado la banca privada a las micro, pequeñas y medianas empresas durante los últimos 10 meses.

FOTOS: ESPECIAL

Miembro de *Los Mayos*, Omar Oswaldo Torres Cabada, *El Patas*, mantenía pugna con *Los Chapitos* desde 2024.

A Juan Carlos Valencia, hijastro de *El Mencho* y ciudadano de EU, se le ve como posible sucesor del liderato del *CJNG*.

De ser declarado culpable, Rafael Caro Quintero podría enfrentar en EU una pena máxima de cadena perpetua.

Marina asesta golpe a cártel de *Los Mayos*; EU fija fecha a juicio de Caro Quintero

—DANIELA WACHAUF
—*nacion@eluniversal.com.mx*

● En un operativo de la Marina en Sinaloa, fue detenido Omar Oswaldo Torres, de la facción *Los Mayos* del *Cártel de Sinaloa*. El enfrentamiento dejó 11 agresores muertos.

El juicio contra el narcotraficante Rafael Caro Quintero comenzará el 8 de marzo de 2027. ● Nación A6

VIERNES
20 DE MARZO
DE 2026

AÑO CX TOMO II,
NO. 39,643
CIUDAD DE MÉXICO
48 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Foto: Cortesía

FUNCIÓN

ROMPE EL SILENCIO EN TIKTOK

Pryscilla Monroy transformó su experiencia con la sordera en un puente de inclusión al enseñar en redes la Lengua de Señas Mexicana a oyentes y personas sordas. / 3

FUNCIÓN

EL ARCHIVO SECRETO DE COLOSIO

A 32 años del magnicidio, un documental de HBO Max abre una herida que sigue sin cerrar.

Foto: Cortesía Max

ADRENALINA

EL TRI TOMA FORMA

Ante la baja por lesión de Malagón, el Vasco confirmó el retorno de Ochoa para buscar su sexta Copa del Mundo.

E FALTAN... 83 DÍAS

Foto: Mexsport

INFORME DE LA SSPC AL SENADO

Prenden cada día 105 mil alertas por lavado

EL AÑO PASADO, las instituciones financieras emitieron 38.6 millones de avisos por posibles ilícitos, con lo que se congelaron más de seis mil cuentas bancarias

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

En 2025, las instituciones financieras que operan en México entregaron 38 millones 630 mil 87 reportes y avisos de operaciones relacionadas o vinculadas a lavado de dinero y otros ilícitos.

Esto representa un promedio de más de 105 mil alertas cada día.

En un informe al Senado, la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC) detalló que existen seis mil 378 cuentas bloqueadas, por estar involucradas en actividades ilícitas, y que implican un monto de tres mil 563 millones 527mil 856 pesos.

Resalta que 2025 "fueron recibidos 10 millones 538 mil 353 reportes de operaciones con billetes y monedas de curso legal en México, así como con cheques de viajero y monedas de platino, oro y plata, equivalente a 7 mil 500 o 5 mil dólares estadunidenses, según la institución financiera que corresponda".

En el Primer Informe de la Estrategia de Seguridad Pública, la SSPC dijo que "se mantuvieron bloqueadas seis mil 378 cuentas como medida cautelar con el objetivo de cerrar la fuente de financiamiento a grupos delictivos relacionados con, entre otros, delincuencia organizada, fraude, operaciones con recursos de procedencia ilícita y extorsión".

Detalla que son tres mil 137 cuentas bloqueadas sólo por fraude, que implican mil 663 millones 810 mil 66 pesos; cinco millones 657 mil 161 dólares y dos mil 376 euros. Hay también 934 cuentas bloqueadas por el delito de delincuencia organizada, que significan 214 millones 173 mil 436 pesos; 98 mil 495 dólares y 602 euros.

De igual manera, existen 299 cuentas bloqueadas por los delitos contra la salud y Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita, que implican 20 millones 778 mil 435 pesos y mil 912 dólares.

En total son seis mil 378 cuentas bloqueadas, por 13 diferentes tipos penales, por un total de tres mil 563 millones 527 mil 856 pesos; seis millones 292 mil 167 dólares y tres mil 45 euros.

PRIMERA | PÁGINA 5

Foto: Pável Jurado

Acuerdan impulsar el crédito

89 ABM ASOCIACIÓN DE BANCOS DE MÉXICO CONVENCIÓN BANCARIA

La presidenta Claudia Sheinbaum celebró el compromiso de la banca de incrementar los créditos al sector privado a 45% del PIB en 2030.

"¿Qué le pedimos a la banca? Porque aquí, como bien dijo Emilio (Romano, presidente de la Asociación de Bancos de México), hay que caminar juntos. Les pedimos que aumenten el crédito. La banca tiene mucho todavía que darle al país; le ha dado, pero necesitamos que le dé todavía más, y por eso la mejor noticia con la que nos podemos ir hoy es que van a aumentar el crédito de 38 por ciento del PIB a 45% del PIB", dijo al inaugurar la 89 Convención Bancaria.

Desde Cancún, se dijo confiada de la estabilidad económica del país, el desarrollo de bienestar, la fortaleza del peso y la disminución de la pobreza.

Anunció también el envío de la Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar, que contempla una inversión pública y mixta de 5.6 billones de pesos.

Por separado, el secretario de Hacienda, Edgar Amador, destacó que la economía mexicana ha mantenido estabilidad y resiliencia en un entorno internacional marcado por episodios de volatilidad financiera, presiones inflacionarias y ajustes en las condiciones monetarias globales.

— Ximena Mejía, Karla Ponce y Lindsay H. Esquivel

DINERO

> La banca tiene mucho todavía que darle al país; le ha dado, pero necesitamos que le dé todavía más. La mejor noticia con la que nos podemos ir hoy es que van a aumentar el crédito de 38% a 45% de PIB.
>
> **CLAUDIA SHEINBAUM**
> PRESIDENTA DE MÉXICO

CAPTURAN A JEFE DE SEGURIDAD

Fuerzas federales abaten a 11 sicarios de El Mayo

POR JESÚS BUSTAMANTE
Corresponsal

CULIACÁN.– Elementos de seguridad federales se enfrentaron a una célula criminal de La Mayiza en El Álamo, un poblado cercano a esta capital y cuna de Ismael Zambada, con saldo de 11 sicarios muertos.

En el operativo se logró la detención de Omar Oswaldo Torres Cabada, de 39 años y apodado *El Patas*, quien es identificado como jefe de seguridad de la facción del Cártel de Sinaloa contraria a los hijos de El Chapo Guzmán.

También, las fuerzas federales retuvieron y luego liberaron a Mónica del Rosario Zambada Niebla, de 46 años, una de las hijas de El Mayo. Pobladores relataron que la mujer y una menor de edad habían sido subidas a un helicóptero de la Marina, pero antes de despegar ambas fueron bajadas de la aeronave, lo que fue confirmado posteriormente por las autoridades.

"Durante esta intervención, también se localizó a una mujer, identificada como hija de un líder criminal, quien no cuenta con relación con actividades delictivas ni mandamientos legales en su contra, por lo que fue liberada y entregada a sus familiares conforme a los protocolos establecidos y en estricto apego a la ley", informó el Gabinete de Seguridad.

Las autoridades señalaron que este operativo forma parte de la estrategia para debilitar las estructuras criminales en la región y restablecer las condiciones de seguridad en Sinaloa.

PRIMERA | PÁGINA 12

TRUMP DESCARTA ENVIAR TROPAS A ORIENTE MEDIO

EU pide 200 mil mdd para su guerra

CONFLICTO EN ORIENTE MEDIO

REUTERS

WASHINGTON.– El Departamento de Guerra de Estados Unidos solicitó una partida extraordinaria de 200 mil millones de dólares para financiar la ofensiva en Irán, que se perfila como la guerra más costosa para la Casa Blanca desde Afganistán.

Pese a la promesa de Donald Trump de una campaña bélica de sólo cuatro semanas, el alto costo operativo, de 11 mil mdd en apenas seis días, ha forzado al Pentágono a pedir más recursos.

Foto: AFP

Militares israelíes custodian la zona donde cayó un misil iraní que se incendió en los Altos del Golán, cerca de la frontera con Siria.

Al ser consultado sobre la cifra en una conferencia de prensa, el secretario de Guerra, Pete Hegseth, señaló que dicha cantidad podría cambiar. "Se necesita dinero para matar a los malos", manifestó.

El pasado 28 de febrero, Israel y EU bombardearon Irán, en una ofensiva que mató al líder supremo Alí Jamenei. Trump dijo que la guerra duraría cuatro semanas, de las cuales han transcurrido casi tres.

Respecto al conflicto, Trump descartó el envío de tropas a Oriente Medio, cuando se le preguntó si tenía previsto hacerlo en medio de la guerra con Irán.

"No voy a enviar tropas a ningún sitio", sostuvo. "Si fuera así, desde luego no se lo diría. Pero no voy a enviar tropas. Haremos lo que sea necesario para mantener el precio", señaló durante una reunión en el Despacho Oval con la primera ministra japonesa, Sanae Takaichi.

Ayer, un caza estadunidense F-35 tuvo que realizar un aterrizaje forzoso a causa de un disparo iraní.

GLOBAL | PÁGINA 20

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Marcela Vázquez Garza 5
Leticia Robles de la Rosa 11

7 503009 929073

PRIMERA

Otorgan un millón de apoyos a deportados

Inscripción en programas sociales, entrega de alimentos y atenciones médicas están entre los servicios brindados a los mexicanos repatriados por Estados Unidos. / 6

EL FINANCIERO®

AÑO XLV · Nº. 12085 · CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 20 DE MARZO DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS

89 CONVENCIÓN BANCARIA 2026

Pide Sheinbaum a la banca dar más crédito

Nueva ley. Busca generar mecanismos para combinar la inversión pública y la privada

Cancún, Q. Roo.- La presidenta Claudia Sheinbaum pidió a los banqueros aumentar el crédito para acompañar su nueva iniciativa de ley en materia de inversión en infraestructura.

Al inaugurar la 89 Convención Bancaria, les explicó que su gobierno está haciendo su parte para aumentar la inversión, con nuevas iniciativas de ley. Dijo que acababa de enviar al Congreso una propuesta de Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar. Puntualizó que el proyecto busca mecanismos para combinar la inversión pública y privada.

—F. Gazcón / A. Martínez / J. Leyva / PÁG. 4

> Tenemos una moneda fuerte gracias a un sistema financiero sano y a un buen Banco de México".
>
> **Claudia Sheinbaum**
> Presidenta

FOTOS: LUCÍA FLORES

Claudia Sheinbaum. En la 89 Convención Bancaria dijo que busca generar certidumbre de largo plazo.

PÁG. 10 EF MEET POINT VIRTUAL

Ramiro Nández

Fernando Sandoval

MERCADO POTENCIAL

El Mundial será catalizador de los pagos digitales en México

Carlos Rodríguez

Víctor Piz

EMILIO ROMANO

SE COMPROMETE ABM A ALCANZAR 45% DEL PIB EN CRÉDITO

Para fomentar el desarrollo del país, la banca se comprometió a elevar del 38 al 45 por ciento del PIB el crédito hacia 2030. Emilio Romano, presidente de la ABM, dijo que México no tendrá límites si sociedad, gobierno y banca trabajan juntos. *—A. Martínez / J. Leyva / F. Gazcón* / PÁG. 7

VICTORIA RODRÍGUEZ

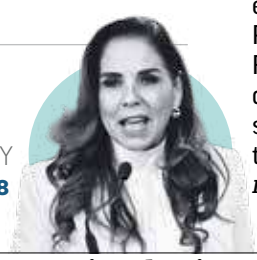
BANXICO PLANTEA REFORMA PARA SIMPLIFICAR PAGOS ELECTRÓNICOS. PÁG. 5

EDGAR AMADOR

MÉXICO REQUIERE EXPANDIR EL CRÉDITO PRODUCTIVO. PÁG. 5

MARA LEZAMA

CANCÚN CREARÁ UN CENTRO FINANCIERO Y TECNOLÓGICO. PÁG. 8



ESCRIBEN

René Delgado — SOBREAVISO / 35

Alejandra Marcos — LECCIÓN QUE BANXICO NO DEBE IGNORAR / 8

Edna Jaime — DONDE YA NO MANDA LA LEY / 34

Macario Schettino — FUERA DE LA CAJA / 38

Alejandro Moreno — LAS ENCUESTAS / 41

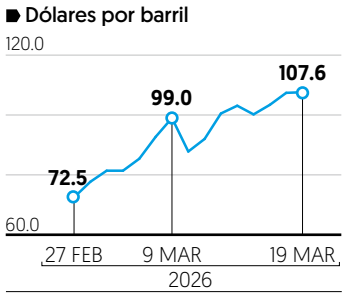
EU-IRÁN, SIN ACUERDO PÁG. 12

PETRÓLEO SIGUE ARRIBA DE 100 DPB

La escalada de ataques en Medio Oriente hizo que el crudo tocara los 119 dpb; al cierre se regresó.

Evolución del precio del crudo Brent

Dólares por barril



Fuente: Bloomberg.

T-MEC REVISIÓN 2026

AUTOMOTRIZ, ACERO Y ALUMINIO DEBEN QUEDAR COMO ANTES DE LA LLEGADA DE TRUMP: CSP

PRIORIDAD DE MÉXICO, CERO ARANCELES

En el marco de las negociaciones para revisar el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), la presidenta Claudia Sheinbaum dijo que la prioridad de su gobierno es que haya cero aranceles para la industria automotriz, el acero y aluminio, como antes de la llegada del presidente Donald Trump a la Casa Blanca, sin ceder la soberanía.

Destacó que prácticamente las 54 medidas no arancelarias que EU planteó a México hace unos meses como barreras al T-MEC, han quedado ya saldadas por su gobierno.

—Eduardo Ortega / PÁG. 36

IRÁN ATACA INSTALACIONES ISRAELÍES.
TRUMP PIDE 200 MIL MDD EXTRA PARA LA GUERRA. PÁG. 30

PUERTO VALLARTA

A casi un mes de la violencia por el abatimiento de *El Mencho*, se recupera. PÁG. 16

ACUERDO CON UE

LA PRESIDENTA Y SU PAR ALEMÁN ANUNCIARON QUE LA ACTUALIZACIÓN SERÁ FIRMADA EN MAYO.

PÁGS. 36 Y 37

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

VIERNES 20 de marzo del 2026 | Año XXXVII • N° 9509 | Fundado en 1988 | $15

Termómetro Económico

Ataque de Irán dañó depósitos de gas natural de Catar y mermó su capacidad para exportar

• Los bombardeos han causado una pérdida estimada de 20,000 millones de dólares anuales en ingresos y amenaza el suministro de Europa y Asia.

• PÁG. 21 eleconomista.mx

17
POR CIENTO
de la capacidad de Catar para exportar el combustible se redujo tras el ataque de Catar a sus instalaciones.

107
DÓLARES
por barril cotizó ayer el precio del petróleo Brent, luego de nuevos ataques de Israel a Irán y de Irán a Catar.

CFE tiene coberturas para 60% del gas natural que consume, ante la volatilidad del precio

• La empresa tiene un plan para invertir 30,000 millones de dólares en el sexenio en generación, transmisión y distribución; casi 75% de la inversión nueva, en energías renovables.

• PÁG. 26

"Estamos ampliando nuestras coberturas hasta la mitad del 2028, para que la variabilidad quede en el mercado y no nos ponga en una condición inoperante".

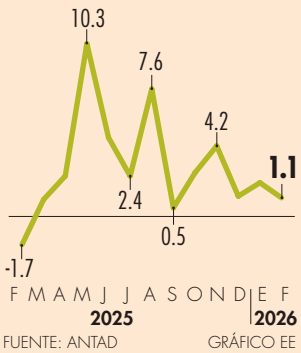
Eugenio Amador, DIRECTOR FINANZAS CFE.

Ventas de los agremiados de ANTAD frenan en febrero

• Es su peor dato mensual desde septiembre del 2025; afectó la disrupción por la captura y muerte del *Mencho*. Consumo privado bajó 0.6% en enero.

• PÁG. 30

ANTAD | Ventas mismas tiendas de agremiados | VAR. % NOMINAL



FUENTE: ANTAD | GRÁFICO EE

Opinión

Enrique Campos • PÁG. 9
Raúl Martínez Solares • PÁG. 18
Víctor M. Villalobos • PÁG. 32
Jonathan Ruiz Torre • PÁG. 30
Alberto Aguirre • PÁG. 40
Eduardo Ruiz-Healy • PÁG. 41

89 CONVENCIÓN Bancaria

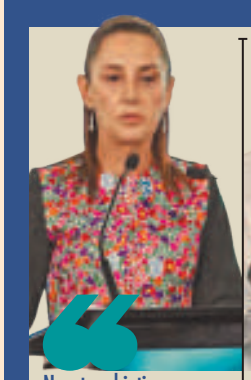
La presidenta pidió a los banqueros incrementar el crédito

CSP: este año dejarán de pagarse gasolina y casetas en efectivo

• Se buscará que los pagos digitales sean sencillos y sin comisiones; después aplicará para otros servicios públicos.

E. Juárez y B. Saldívar

• PÁGS. 4-5 Y 9



"Nuestro objetivo es que este año, a través de sistemas que trabajamos con la banca, sea obligatorio el pago digital de gasolinas y casetas de peaje, para avanzar la digitalización del país".

C. Sheinbaum, PRESIDENTA DE MÉXICO.

"La banca asume el compromiso de llevar el crédito al sector privado al 45% del PIB en el 2030; el crédito, más que un instrumento, es una herramienta de desarrollo y de movilidad social".

Emilio Romano, PRESIDENTE DE ABM.

"Cada operación instantánea y de bajo costo acerca a millones de personas a una mayor participación económica".

V. Rodríguez, GOBERNADORA BANXICO.

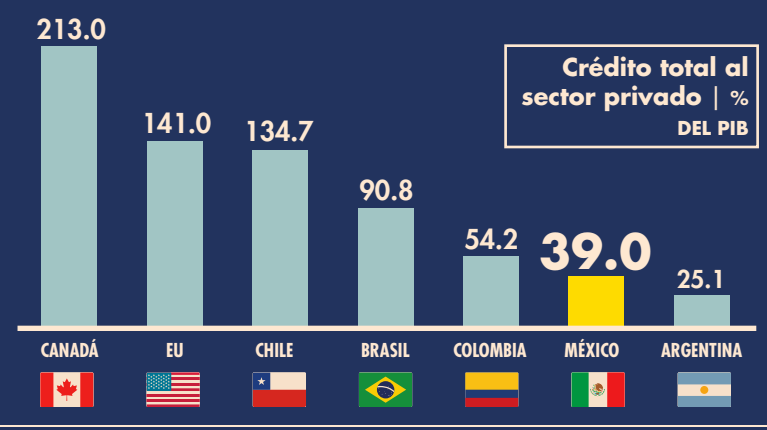
"En este periodo de volatilidad financiera, la economía mexicana ha mostrado estabilidad y resiliencia".

Édgar Amador, TITULAR DE SHCP.

"Con el plan de inversión en infraestructura, se pueden hacer proyecciones e inversiones de largo plazo".

Ma. del C. Bonilla, SUBSRIA SHCP.

En los últimos años, el nivel del otorgamiento de crédito como proporción del PIB ha tenido un crecimiento de 12 puntos, pero los requerimientos para el desarrollo son mayores.



FUENTE: ABM

La presidenta encabezó la inauguración de la 89 Convención Bancaria, donde se dio cita todo el sector financiero del país y sectores convergentes. FOTO EE: HUGO SALAZAR

Banxico urge a la banca a simplificar las transferencias

• Se necesitan soluciones para corregir rezago en pagos digitales: Rodríguez.

• PÁG. 5

"México, con solidez ante la incertidumbre"

• Las finanzas públicas, en fase de consolidación fiscal: Amador.

• PÁG. 5

7 509661 885870

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 20 DE MARZO DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14973 // Precio 10 pesos

“Nos falta crecer”, pero con bienestar y sustentabilidad, dice

Llama la Presidenta a banqueros a trabajar en lo que sí coinciden

- Destaca que nuestro país goza de estabilidad política a pesar de los “momentos difíciles en el mundo”
- Firmas financieras tienen una “rentabilidad razonable”, señala la ABM; en 2025 registraron ganancias récord por más de $300 mil millones
- Acude el secretario de Hacienda a la convención en Cancún; expansión del crédito es condición fundamental para acelerar el PIB, manifiesta
- El BdeM alerta de “presiones externas relevantes” por la crisis en el Medio Oriente, pero prevé mayor dinamismo de la economía en 2026
- Sheinbaum anuncia pagos 100% digitales en gasolineras y casetas de peaje antes de que termine el año

R. GONZÁLEZ AMADOR, J. GUTIÉRREZ Y D. VILLANUEVA, ENVIADOS / P 13 A 15

Retienen y liberan a hija de *El Mayo* en operativo en Sinaloa

▲ La incursión de fuerzas federales en bastión del cártel, en la comunidad El Álamo, en Culiacán, dejó un saldo de 11 presuntos criminales muertos y uno detenido, así como la breve captura de Mónica Zambada, que fue soltada tras determinarse que no había orden de aprehensión en su contra. Asimismo, Rafael Caro Quintero compareció ayer en una corte de Nueva York, donde se fijó para el 8 de marzo de 2027 el comienzo de su juicio. Foto *Diario Adiscusión* I. SALDAÑA, C. ARELLANO, D. BROOKS Y J. CASON / P 10 Y 24

Reporta el ICE la muerte, en cárcel migratoria de Florida, de otro mexicano

- Joven de 19 años falleció el lunes; suman 46 casos bajo custodia de la agencia desde la llegada del magnate y es el segundo esta semana
- Demanda la cancillería una indagatoria pronta y exhaustiva; califica de “inaceptables” los decesos de paisanos en centros de detención

AP, EMIR OLIVARES Y ARTURO SÁNCHEZ / P 10

Netanyahu no descarta incursión terrestre sobre Irán: “hay muchas opciones”

Ordena EU a Israel frenar ataques a plantas energéticas

- Declara Trump que no enviará tropas, pero si lo hiciera, “no lo diría”
- Responde Teherán con ofensiva contra refinerías en Haifa y Ashdod

- Se disparan precios del gas 11 por ciento y el crudo llega a 119 dólares
- Europeos, dispuestos a contribuir al tránsito seguro en Ormuz

◀ Fragmento de un misil interceptado por la defensa deTel Aviv. Foto Ap

REUTERS, AP, AFP, XINHUA, EUROPA PRESS Y CLARA ZEPEDA / P 17 A 20

Partirá de Yucatán embarcación con 30 toneladas más de ayuda para Cuba

- Advierte gobierno estadunidense que la isla no puede recibir petróleo ruso luego de que se difundiera que dos buques se dirigen a La Habana
- México analiza esquemas para mantener el apoyo porque somos soberanos, indica jefa del Ejecutivo

LUIS A. BOFFIL, CORRESPONSAL, AFP, REUTERS Y SPUTNIK / P 6 Y 21

LA CRÓNICA DE HOY®

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 29 Nº 10,634 $10.00 // **VIERNES 20 MARZO 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

La CNTE paraliza Reforma

Miembros de la Coordinadora cerraron Paseo de la Reforma y rechazaron mesas dilatorias con funcionarios; demandaron trato directo con la Presidenta Sheinbaum. **PAG. 11**

"Que la banca aumente crédito", pide Sheinbaum

■ *La Presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que hay un sistema económico sólido en el país, sin embargo destacó la necesidad de crecimiento con apoyo de la banca*

Empuje. La Presidenta de México, Claudia Sheinbaum, dijo que a la economía del país le hace falta impulsar el crecimiento, por lo que instó a la banca a que aumente el crédito, especialmente a las pequeñas y medianas empresas.

Al inaugurar la 89 Convención Bancaria, la mandataria dijo: "Les pedimos que aumenten el crédito. La banca mexicana tiene mucho todavía que darle al país, le ha dado mucho, pero necesitamos que le dé todavía más".

Se mostró optimista al subrayar que, en seis años, la pobreza se redujo en 13,5 millones de personas, lo que calificó como la mayor disminución en la historia y en América Latina.

Añadió que el peso se mantiene fuerte, la inflación está controlada y que el país ha logrado contener el impacto internacional sobre los combustibles mediante un esquema de compensación y un acuerdo voluntario para mantener la gasolina regular por debajo de 24 pesos.

Explicó que su administración envió al Congreso una ley para fomentar la inversión en infraestructura estratégica con bienestar, con esquemas de inversión pública y mixta.

Destacó que Petróleos Mexicanos (Pemex) tiene una ruta de largo plazo, con una reducción de 13 % en su deuda entre 2024 y 2025. **PAG. 5**

↓ Objetivo

La Presidenta de México mencionó la meta de reducir la dependencia externa de gas natural de 75% a 50%.

NACIONAL **PAG. 9**

Segob reporta 189,830 mexicanos repatriados de EU en era Trump

Protección. La secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, detalló que de este total de mexicanos repatriados, 152 mil 72 ocurrieron por vía terrestre y más de 35 mil por vía aérea, en el marco del programa "México te abraza". Dijo que 130 mil 414 personas han sido atendidas por el programa, 94 mil 656 de ellas en centros de atención en la frontera norte y 35 mil 758 en centros de atención en Villahermosa y Tapachula.

Permiso militar-legislativo

Autoriza Senado a 60 marinos mexicanos capacitarse en Estados Unidos. **PAG. 10**

Alemania y México acuerdan estrechar relaciones comerciales

Unión. Tras sostener una reunión, los líderes de ambos países coincidieron en la necesidad de defender un orden internacional basado en la paz y fortalecer los organismos multilaterales ante la "difícil situación" global. NACIONAL / **PAG. 5**

LA ESQUINA

México tiene una posición sólida para resistir choques externos, con estabilidad en nuestro sistema financiero. Hay tareas que como país hemos hecho bien desde hace tiempo. En los últimos años de administración federal se ha privilegiado la colaboración con distintos sectores económicos que nos dan la firmeza mostrada hoy

OPINIÓN

Rafael Cardona Cristalazo- P3

Edgardo Bermejo El último panda de Chapultepec- P4

Luis David Fernández Nombramiento en pro de la fiscalización- P8

HOY ESCRIBEN

La caballada está flaca pág. 2
JAVIER SOLÓRZANO

Expediente Irán: la redistribución del miedo interno pág. 23
VALERIA LÓPEZ

Momentos decisivos de la guerra en Irán pág. 24
GABRIEL MORALES

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX PRECIO $10.00 VIERNES 20 DE MARZO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5217

CSP CELEBRA QUE BANCA SE COMPROMETA A DAR MÁS CRÉDITOS A LA IP

Por B. Luna y C. Badillo
En Cancún, QRoo

DESTACA en convención que pase de 38 a 45% del PIB en beneficio del país; va por acelerar digitalización en pago de casetas y gasolina; en Cancún la Presidenta recibió a su homólogo alemán Frank-Walter Steinmeier. **págs. 7, 17 y 18**

LA PRESIDENTA Sheinbaum, ayer, en la Convención Bancaria.

Foto: Especial

EN PELIGRO, EL "VERSALLES DE MEDIO ORIENTE"
pág. 28

Sacudida tras ataque al mayor complejo de gas del mundo

DESTRUYE Irán dos plantas de GNL en Qatar; prevén 5 años de daño en suministro; preocupación impacta al alza precio de energéticos. **págs. 20, 22 y 23**

108 | **Dólares** por barril del Brent, al cierre de la jornada de ayer

Va sin cambios Plan B; PT condiciona voto a precisar redacción

DESMIENTE Morena modificaciones sobre revocación; petistas ven inconsistencias; guindas les recuerdan obligación moral. **págs. 8 y 9**

OLVIDAN PROMESA DE BAJOPUENTES DE PRIMER MUNDO

LA MAYORÍA de estos sitios de Tlalpan que albergarían galerías y espacios lúdicos están llenos de basura, con indigentes... **pág. 15**

Foto: Fernanda Rangel/La Razón

UNO de los sitios que se planeaba rehabilitar.

CNTE desquicia 9 horas la CDMX; rechaza diálogo con SEP y Segob pág. 10

ACCIONES CONTRA EL CRIMEN

Fuerzas federales asestan mayor golpe a Los Mayos; cae objetivo prioritario

ELIZABETH HERNÁNDEZ

En operativo en varios municipios de Sinaloa, Marina interviene finca de Ismael Zambada; detienen y liberan a hija del capo por no tener cargos; en otro punto 11 abatidos por elementos tras agresión

En el CJNG, Juan Carlos Valencia, estadounidense hijastro de *El Mencho,* toma el control, revela *WSJ*; ofrecen 5 mdd por él; en EU, Caro Quintero no logra acuerdo y va a juicio **págs. 3, 4 y 6**

Foto: Quartoscuro

DESPLIEGUE de marinos, ayer, tras enfrentamiento en Sinaloa.

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS MARZO			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
20	21:06	MAZATLÁN	VS	CRUZ AZUL	+500	+330	-197
21	19:05	MONTERREY	VS	GUADALAJARA	+174	+250	+145
21	21:00	PUMAS	VS	AMÉRICA	+220	+240	+120

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $8,138

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
App Store

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México®

CIUDAD DE MÉXICO | **VIERNES 20 DE MARZO DE 2026** | AÑO LXI | NO. 21,770 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

ROBERTO HERNÁNDEZ

La banca puede prestar más

CANCÚN. El presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), Emilio Romano, anunció que elevarán gradualmente el financiamiento de 38 por ciento a 45 por ciento del PIB para 2030. "Nos vamos con una buena noticia", dijo la presidenta Claudia Sheinbaum al inaugurar la 89 Convención Bancaria. La banca mexicana tiene mucho todavía que darle al país; le ha dado, pero necesitamos que le dé más, subrayó la mandataria. **Pág. 12**

RESPONDE A EXIGENCIAS DE MAESTROS

El presupuesto no da, dice Sheinbaum

JORGE SALCEDO Y RAFAEL GARCÍA

Dirigentes del magisterio disidente aseguran que si hay voluntad, se pude resolver el conflicto

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo dijo que no hay presupuesto para cumplir con las demandas de los maestros de la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE), quienes, entre otras cosas, piden aumento salarial de 100 por ciento y derogar la Ley del ISSSTE de 2007.

El líder de la sección 34 de la CNTE, Filiberto Orozco, respondió que cuando hay voluntad se pueden hallar soluciones.

"Tienen mesas de diálogo en sus estados, con la secretaria de Gobernación, con el secretario de Educación. En el pasado ni siquiera eso tenían, en el periodo neoliberal. Entonces, tienen mesas en sus estados y tienen mesas aquí. Es que hay temas que el presupuesto público no da para poderlo cumplir", dijo la mandataria en su conferencia matutina en Palacio Nacional.

El miércoles, maestros de la CNTE iniciaron un paro de 72 horas para insistir en que el gobierno federal cumpla su pliego petitorio, el cual, además del aumento salarial y la derogación de la reforma a la Ley del ISSSTE de 2007, incluye la recontratación de maestros despedidos. Si no hay respuesta, amagan, el balón no rodará durante el Mundial. **Pág. 4**

ESTO

JULIETA VENEGAS

Se vuelve a conectar a su origen norteño

La cantante y compositora escribió el libro autobiográfico *Norteña. Memorias del comienzo*, en el que descubre cómo desde niña inició su conexión con la música. **GOSSIP**

ADELANTA ANUIES

Crearán grupo para mediar conflictos en universidades

El secretario general de la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES), Luis González Placencia, aseguró que, a raíz del paro estudiantil que se mantiene desde hace dos semanas en la Universidad Autónoma del Estado de Morelos (UAEM) por el presunto feminicidio de dos alumnas, se trabaja en la creación de un grupo especializado en mediación de conflictos que no competen a las universidades, sino a los gobiernos estatales. "Sería la tarea principal de este grupo", dijo en entrevista con **El Sol de México.** **Pág. 5**

MULTAN A DOS EMPRESAS

Impedían competencia en oxígeno medicinal

La Comisión Nacional Antimonopolio multó con 800 millones de pesos a Praxair y a dos empresas de Grupo Infra por cláusulas de exclusividad en sus contratos de abastecimiento a hospitales del sector privado. **Pág. 15**

ESCRIBEN

Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Luis Carriles **Pág. 14**
Javier Orozco **Pág. 15**

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
MÉXICO
No.3437 20 AL 22 DE MARZO DE 2026
EDICIÓN DE FIN DE SEMANA
reporteindigo.com

La edición 89 de la Convención Bancaria destacó por la coincidencia que existe entre la presidenta de México y el sector bancario respecto a que es necesario impulsar un mayor acceso al crédito en el país, ya que tal acción cuenta con la capacidad de dinamizar la economía

24

7 500326 125430
$10.00

LA GRAN OPORTUNIDAD

NACIONAL

'México Te Abraza' rebasa el millón de servicios a connacionales

Se tienen registrados 189 mil 830 retornos de mexicanos, entre el 20 de enero de 2025 al 18 de marzo de este año

4

CDMX

Proyecto multimillonario y polémico

La Calzada Flotante de Tlalpan no solo ha tenido un importante impacto en la movilidad, también ha representado un gran costo monetario, que, incluso, supera a la inversión en proyectos masivos

14

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS MARZO			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
20	21:06	MAZATLÁN	VS	CRUZ AZUL	+500	+330	-197
21	19:05	MONTERREY	VS	GUADALAJARA	+174	+250	+145
21	21:00	PUMAS	VS	AMÉRICA	+220	+240	+120

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $8,138

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx

#PÍALEÓN

CONEXIÓN CON LA TIERRA

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3197 / VIERNES 20 DE MARZO DE 2026

$10

EL HERALDO DE MÉXICO

HECHO CON H SI ES CON H, ES UN HECHO

#ANTEARANCELES

PRESIDENTE ALEMÁN RESPALDA ESTRATEGIA MEXICANA

P4

FOTO: ESPECIAL

89 CONVENCIÓN BANCARIA CANCÚN, QUINTANA ROO

#PETICIÓNDESHEINBAUM

ACEPTAN BANQUEROS AUMENTAR CRÉDITOS

EN LA 89 CONVENCIÓN BANCARIA, LA PRESIDENTA PIDIÓ INCREMENTAR EL CRÉDITO DEL 38 AL 45% DEL PIB. "HAY QUE CAMINAR JUNTOS", LES DIJO

POR V. REYNOLD, S. OMAÑA, C. NAVARRO E I. RAMÍREZ/P16

HERALDO DEPORTES #CONTRAPORTUGAL YBÉLGICA

ÁLVARO FIDALGO SE PONE *LA VERDE*

FOTO: ESPECIAL

P26 #CONTRA LOSMAYOS

ABATEN A 11 EN SINALOA EN OPERATIVO

P6 #GOBIERNOFEDERAL

SOBERANÍA SE RESPETA EN T-MEC

Caliente caliente.mx CASA DE APUESTAS OFICIAL LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS MARZO			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
20	21:06	MAZATLÁN	VS	CRUZ AZUL	+500	+330	-197
21	19:05	MONTERREY	VS	GUADALAJARA	+174	+250	+145
21	21:00	PUMAS	VS	AMÉRICA	+220	+240	+120

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $8,138

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN caliente.mx

50
Fundado en 1976
Año LI
Número 17.762

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Madrid
2,00 euros
Viernes
20 de marzo de 2026

Cine Almodóvar y la exploración de los límites de la autoficción —P41

ESCALADA BÉLICA EN ORIENTE PRÓXIMO

La guerra dispara el temor a una larga crisis energética

- El régimen iraní golpea una planta de gas en Qatar y dos refinerías en Kuwait
- Trump busca más dinero y refuerzos militares para una nueva fase del conflicto
- El precio del barril de petróleo roza los 119 dólares por los últimos ataques

M. VIDAL LIY / A. MOURENZA
N. RODRIGO
Washington / Estambul / Madrid

Los ataques a instalaciones de gas y petróleo en el golfo Pérsico han disparado el temor a una larga crisis energética mundial. Irán golpeó ayer la mayor planta de procesamiento de gas en Qatar y dos refinerías en Kuwait en respuesta al bombardeo israelí del mayor yacimiento de gas del mundo. Estos golpes provocaron que el precio del barril de petróleo rozase los 119 dólares y que el del gas aumentase hasta un 13%. Mientras, el presidente de EE UU, Donald Trump, busca fondos para una guerra de final incierto (200.000 millones de dólares adicionales) y refuerzos militares para una nueva fase de la ofensiva contra Irán. —P2 A 6 Y 26 Y 27
—EDITORIAL EN P12

Pedro Sánchez conversaba ayer con Friedrich Merz en Bruselas en la reunión de los líderes europeos. YVES HERMAN (REUTERS)

Sánchez, a Merz: “Sé que en privado nos defendiste ante Trump”

CARLOS E. CUÉ
Bruselas

Pedro Sánchez y Friedrich Merz cerraron ayer en persona y delante de las cámaras una crisis entre los dos gobiernos que empezó cuando el canciller alemán calló en la Casa Blanca ante las críticas de Donald Trump a España por no elevar el gasto militar. “Ya sé que en privado, cuando no estaban las cámaras, nos defendiste ante Trump. Me han dicho que en la reunión bilateral cerrada defendiste la relación comercial entre la UE y EE UU. Te lo agradezco”, le dijo ayer Sánchez a Merz. —P19

Abascal y los críticos de Vox se lanzan a una guerra sin cuartel

Imputados dos altos cargos del partido por filtrar información

MIGUEL GONZÁLEZ
Madrid

La pugna entre el líder de Vox, Santiago Abascal, y el sector crítico, que encabeza el exportavoz en el Congreso Iván Espinosa de los Monteros, está en una fase crucial. Ambos bandos se han lanzado a una guerra sin cuartel con acusaciones de corrupción. La lucha ha llegado a los tribunales tras la imputación de dos altos cargos de Vox por filtrar información de Espinosa de los Monteros. —P16 Y 17
—EDITORIAL EN P12

Escribano renuncia a la fusión con Indra por la presión del Gobierno

JUAN CRUZ PEÑA
Madrid

Ángel Escribano, presidente de Indra, y su hermano Javier, dueños de la compañía de defensa Escribano (EM&E), renunciaron ayer a la fusión de ambas sociedades. Respondían así a la presión del Gobierno, que había exigido “despejar” el conflicto de intereses. El fiasco de la operación, muy esperada, hundió las acciones de Indra un 12%. —P28 Y 29

Competencia propone cambios legales para evitar otro apagón

CARMEN MONFORTE
Madrid

La Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia recomendó ayer cambios normativos y técnicos para evitar otro apagón como el de abril del año pasado. Las grandes eléctricas sostuvieron que el dictamen “las exonera” de responsabilidades. —P32

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ****** FRIDAY, MARCH 20, 2026 ~ VOL. CCLXXXVII NO. 65 WSJ.com U.S. Edition

DJIA 46021.43 ▼ 203.72 0.44% NASDAQ 22090.69 ▼ 0.3% STOXX 600 583.64 ▼ 2.4% 10-YR. TREAS. ▼ 6/32, yield 4.281% OIL $96.14 ▼ $0.18 GOLD $4,600.70 ▼ $289.20 EURO $1.1589 YEN 157.71

What's News

Business & Finance

◆ **The biggest U.S. banks** would be allowed to loosen their capital requirements under proposals aimed at easing rules imposed after the 2008 financial crisis. **A1**

◆ **Jeff Bezos is in** early talks to raise $100 billion for a new fund that would buy manufacturing companies and seek to use AI to accelerate their path to automation. **A1**

◆ **Investor concern** about the direction of interest rates and attacks on Middle Eastern energy assets helped pull down the S&P 500 and Nasdaq by 0.3% and the Dow by 0.4%. **B1**

◆ **The slide in precious** metals prices from records accelerated, with gold and silver futures suffering some of their worst-ever daily declines. **B1**

◆ **Unilever, the maker** of Dove deodorant and Hellman's mayonnaise, is in talks to separate its food business and combine it with spice maker McCormick. **B1**

◆ **Regulators sharpened** their focus on Tesla's automated driving-assistance system after raising concerns about its ability to handle poor road conditions. **B1**

◆ **TV station owner** Nexstar said it closed its $6.2 billion merger with rival Tegna, a deal that will create a broadcast television behemoth. **B1**

◆ **OpenAI is planning** to unify its ChatGPT app, coding platform Codex and browser into a desktop "superapp," a step to simplify the user experience. **B1**

◆ **ABC won't air the new** season of "The Bachelorette" after a video appeared to show the star behaving violently toward her former partner. **B4**

Worldwide

◆ **The U.S. and its allies** intensified the battle to reopen the Strait of Hormuz, sending low-flying attack jets over the sea lanes to blast Iranian naval vessels and Apache helicopters to shoot down Iranian drones, American military officials said. **A1, A5-7**

◆ **Trump's war with Iran** has put the U.S. on a collision course with some of its closest allies over one of the most audacious foreign-policy moves of his presidency. **A1**

◆ **The Trump administration** is preparing to ask Congress for hundreds of billions of dollars to pay for its campaign against Iran, setting up a high-stakes fight in Congress. **A5**

◆ **Saudi Arabia is** working frantically to project how high oil prices might go if the war and its disruption of energy supplies doesn't end soon. **A7**

◆ **Nearly 1 in 10 people** who had Affordable Care Act plans last year dropped health insurance altogether, after premium costs rose sharply because of the expiration of federal subsidies. **A3**

◆ **Attorneys general** from New York and California are leading an alliance of states, counties and cities in an attempt to reinstate the legal foundation for federal greenhouse-gas-emissions regulation. **A3**

◆ **Ukraine's ability to** continue the fight with Russia was thrown into question after Hungary's prime minister refused to lift his veto on a loan of more than $100 billion to Kyiv. **A8**

◆ **A federal panel** approved a commemorative gold coin with Trump on it, in what would be the rare step of putting a sitting president on U.S. money. **A3**

CONTENTS

Arts in Review A10-11
Biggest Stocks B8
Business & Finance B2-3,5
Crossword A11
From Page One A9
Heard on Street B9
Mansion M1-12
Markets Digest B6
Opinion A13-15
Sports A12
Technology B4
U.S. News A2-4
World News A5-8

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved

JIM WATSON/AGENCE FRANCE-PRESSE/GETTY IMAGES

Japan's Prime Minister Sanae Takaichi met with President Trump on Thursday. When asked by a reporter why the U.S. didn't notify allies before striking Iran, Trump referenced Pearl Harbor, saying, 'Who knows better about surprise than Japan?'

Trump's Iran War Frays Ties With Allies as Oil Prices Surge

Multiple countries offer assistance, but not on the scale White House wants

By Robbie Gramer, Daniel Michaels, Michael R. Gordon and Bojan Pancevski

President Trump's war with Iran has put the U.S. on a collision course with some of its closest allies over one of the most audacious foreign-policy moves of his presidency.

Longstanding allies weren't informed of the battle plans until hours before the first attack almost three weeks ago, and they have since been publicly criticized by the president for not providing enough military help. Some offers have been rebuffed, and friendly capitals have been left guessing over the White House's plans to end the war and soothe energy markets.

Trump has moved to allay anger among Arab countries, infuriated by Israeli and Iranian strikes on major energy facilities in the region. He claimed on Wednesday that he had no advance knowledge that Israel was going to attack Iran's largest gas field, after U.S. officials said he did. But he has spent much of the week lashing out at European allies, demanding they join a military escort mission through the Strait of Hormuz only to later say he didn't need their help.

The week included two awkward encounters with foreign leaders in the Oval Office. On Tuesday, Ireland's leader, Micheál Martin, defended U.K. Prime Minister Keir Starmer after Trump rebuked the British leader for not providing the U.S. more support on Iran. On Thursday, a reporter asked Trump why he didn't give allies advance notice of his decision to strike Iran while Trump met with Prime Minister Sanae Takaichi of Japan.

"We wanted surprise. Who knows better about surprise than Japan?" Trump said, turning to Takaichi. "Why didn't you tell me about Pearl Harbor?"

Oil prices have jumped more than 40%, to more than $100 a barrel, since the war

Please turn to page A6

U.S. Steps Up Attack In Bid to Reopen Hormuz

Jets, copters target Iranian assets in an effort expected to continue for weeks

The U.S. and its allies have intensified the battle to reopen the Strait of Hormuz, sending low-flying attack jets over the sea lanes to blast Iranian naval vessels and Apache helicopters to shoot down Iran's drones, U.S. military officials said.

By David S. Cloud, Lara Seligman and Michael R. Gordon

The stepped-up operation is part of a multistage Pentagon plan to reduce the danger from Iranian armed boats, mines and cruise missiles, which have halted ship traffic through the waterway since early March. If the danger can be reduced, the U.S. could send warships through the strait and eventually escort vessels in and out of the Persian Gulf.

But it will still likely take weeks for the U.S. to clear out Iran's assets that have harassed traffic through a chokepoint for 20% of the world's oil exports and a large amount of commercial shipping traffic. The strait's effective closure has sent oil prices soaring over $100 a barrel—briefly touching $119 before closing at $108.65, up 1.18% Thursday—and forced the Trump administration to grapple with the economic implications of the

Please turn to page A6

Cost of conflict Pentagon seeks $200 billion to fund war. **A5**

Commerce woes WTO sees trade and growth slowing more sharply. **A5**

Infrastructure hits Energy strikes leave investors scrambling for data. **A7**

Oil prices Saudi Arabia fears cost could spike to $180 a barrel. **A7**

Markets Mideast attacks, inflation worries weigh on stocks. **B1**

Bezos Seeks $100 Billion For AI Fund To Escalate Automation

Jeff Bezos is in talks to raise $100 billion for a fund that would buy up manufacturing companies and seek to use AI technology to accelerate their path to automation.

By Berber Jin, Dana Mattioli, Alexander Saeedy and Raffaele Huang

The Amazon.com founder is meeting with some of the world's largest asset managers to raise funding for the project. A few months ago, he traveled to the Middle East to discuss the fund with sovereign wealth representatives in the region. More recently, he went to Singapore to raise funding for the effort, people familiar with the matter said.

The fund, described in investor documents as a "manufacturing transformation vehicle," is aiming to buy companies in industrial sectors such as chipmaking, defense and aerospace. It would dwarf the size of some of the world's largest buyout funds and rival SoftBank's $100 billion, tech-focused Vision Fund.

Bezos was recently appointed co-CEO of Project Prometheus, a new startup that is building artificial-intelligence models that can understand and simulate the physical world. Bezos plans to use the company's technology to boost the efficiency and profitability of businesses owned by the

Please turn to page A4

◆ **OpenAI 'superapp' to unify AI, Codex and browser.... B1**

INSIDE

MANSION
In Panama City Beach, it's goodbye, spring break parties, hello, luxury home sales. **M1**

NICK TURCHIARO/REUTERS

BUSINESS & FINANCE
Baseball steps into the prediction markets, strikes deal with Polymarket. **B1**

Suddenly Everyone Is a 'Builder,' Whatever That Means

* * *

Creating apps and websites used to be the rarefied world of tech developers. No more.

By Katherine Bindley

SAN FRANCISCO—During the tech boom of the 2010s, coding teams here spent months building apps that changed the way we live.

Now, that's just a Saturday night for an 11-year-old.

San Francisco has long been a city of builders, a label once largely reserved for developers in the tech industry. But thanks to advancements in artificial intelligence, a few well-crafted prompts in vibe-coding programs like Claude Code and Replit are all you need to create your own apps, websites and AI agents that can automate aspects of your workflow.

Poof! Now everyone's a builder: marketers, product managers, people working in the construction industry, tweens. The term is appearing in profiles all over LinkedIn and in social-media posts. Claude and Replit have seen their global monthly average user counts surge.

"Every single person and their mama is a builder," says Willis Clayton-Stankowski, 25, who lives in Oakland. "I'm still not entirely sure what that means."

Clayton-Stankowski was until recently a project engineer at a Bay Area construction company. Surrounded by friends who work in tech—many using automated coding programs—he started thinking

Please turn to page A9

Fed Plans to Ease Rules for Big Banks

By Dylan Tokar

The U.S.'s biggest banks would be allowed to hold billions of dollars less in capital on their books under proposals unveiled on Thursday, easing rules that were meant to help shield against meltdowns after the 2008 financial crisis.

The proposals introduced by the Federal Reserve and other regulators would hand a major victory to big banks, which resisted sharply higher requirements proposed under the Biden administration. Wall Street's embrace of a second Trump administration largely centered on the prospect that plans for stricter requirements would be scrapped.

"An important benefit of these proposals is that they would reduce incentives for traditional lending activities—like mortgage origination, mortgage servicing, and lending to businesses—to migrate outside of the regulated banking sector," said Michelle Bowman, whom President Trump appointed as Fed vice chair for supervision.

Big banks received bailouts in the 2008-09 financial crisis, prompting policymakers to impose higher capital requirements and other tightened

Please turn to page A2

American Wins Top Drug Cartel Job

California-born stepson of late Mexican kingpin is protected by Constitution

TAPALPA, Mexico—An American citizen now appears to be in charge of Mexico's most powerful drug cartel, potentially complicating U.S. efforts to eradicate the narcotics trade here.

By José de Córdoba, Santiago Pérez and Steve Fisher

No sooner was slain kingpin Nemesio "El Mencho" Oseguera buried in a golden coffin in early March, serenaded by popular ballads and surrounded by carloads of floral displays, than his California-born stepson began ascending to the throne of the Jalisco New Generation Cartel, Mexican and U.S. officials said.

The rise of 41-year-old Juan Carlos Valencia González marks the formal crowning of the Valencia family dynasty from western Mexico at the head of the organization known for its paramilitary prowess and territorial conquest, these officials said.

U.S. intelligence agencies may now face legal hurdles in directly targeting and collecting personal data on Valencia González because of his place of birth. That risks hindering a significant tacti-

Please turn to page A9

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

THE WEATHER
Today, morning sun, becoming cloudy, high 52. **Tonight,** breezy early, occasional rain and drizzle, low 43. **Tomorrow,** partly sunny, high 60. Weather map, Page A24.

VOL. CLXXV .... No. 60,829 © 2026 The New York Times Company FRIDAY, MARCH 20, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00

PHOTOGRAPHS BY PAUL RATJE FOR THE NEW YORK TIMES

In Arizona, near Mexico. U.S. border controls are designed primarily to stop inbound threats rather than to monitor outbound traffic.

Secret Flow of Guns From U.S. Shops to Mexico's Violent Cartels

By PAULINA VILLEGAS

PHOENIX — The 17-year-old sat in a hotel room, running a high-stakes logistics hub from his smartphone. He scrolled through listings of weapons for sale on WhatsApp and fielded requests like a call-center operator, dispatching orders in real time: Kalashnikovs, AR-15-style rifles and lots of ammunition.

The pace of business has become relentless, said the arms smuggler, the Arizona-born son of a local cartel cell leader. Though still in high school here in Phoenix, he is now handling as many as 200 firearms orders a week, roughly double what he shipped to Mexico before President Trump returned to the White House and pressed for a crackdown on the cartels.

Moving the weapons into Mexico is easy, he said, despite increased surveillance and enforcement on both sides of the border.

Guns smuggled to the Sinaloa Cartel, a major fentanyl trafficker.

"No one stops you unless you run a red light," he said.

As the Trump administration pushes the Mexican government to do more against drug cartels, an unintended beneficiary has emerged from the U.S. pressure campaign: the weapons smugglers who supply guns to the Sinaloa Cartel, the criminal powerhouse behind much of the fentanyl flooding American streets.

Mexican and U.S. authorities have poured billions of dollars into stemming the flow of drugs, particularly fentanyl going north. Yet gun traffickers have quietly moved what they say is an unprecedented amount of weapons south, arming the very criminal group the U.S.-Mexico effort was meant to weaken.

Over the past year and a half, the demand for weapons has exploded as the Sinaloa Cartel wages a three-front war: confronting an intensified offensive by the Mexican government, battling rival factions within its own ranks and stocking up for the prospect of U.S. military intervention.

I spent weeks interviewing seven cartel operatives directly involved in buying and delivering firearms from the United States. They are all tied to the Sinaloa Cartel, one of the world's most powerful criminal groups. Two of

Continued on Page A6

Driver Killed 4. At Age 80, Is Probation Just?

By HEATHER KNIGHT

SAN FRANCISCO — It was a sunny Saturday in the West Portal neighborhood of San Francisco. The public library was bustling, and so were the cafes and ice cream shops.

Just outside the library, a mother, a father and their two little boys waited for a bus ride to the San Francisco Zoo. A perfect way, the couple figured, to celebrate their fourth wedding anniversary.

Then, at 12:12 p.m. on March 16, 2024, a boom shook the neighborhood, and the horror that followed still reverberates in San Francisco today.

A white Mercedes S.U.V. had traveled at highway speeds before it jumped the sidewalk, sheared a street pole, smashed a bolted-down garbage can and obliterated the bus stop. It finally came to a halt when it crashed into a fire hydrant.

The father, Diego Cardoso de Oliveira, was flung into the air and landed more than 100 feet away, witnesses estimated. The mother, Matilde Ramos Pinto, was trapped in the wreckage, fading in and out of consciousness.

Nearby, her baby cried.

"I was talking to the lady and making sure she stayed awake,"

Continued on Page A17

ROBYN BECK/AGENCE FRANCE-PRESSE — GETTY IMAGES

"We're just seen as sex objects," said Dolores Huerta, who co-founded U.F.W. with Cesar Chavez.

Union Pioneer Recalls Misogyny and Her Rape

By SARAH HURTES and MANNY FERNANDEZ

BAKERSFIELD, Calif. — In the days after Thanksgiving in 1986, Dolores Huerta was ready to celebrate. As one of the co-leaders of the United Farm Workers union, she had spent four months in Washington lobbying lawmakers to pass the Immigration Reform and Control Act, landmark legislation that granted amnesty to millions of undocumented immigrants.

A news conference was scheduled to celebrate the victory, but Ms. Huerta said she was not made aware of the event. Instead, she said, her fellow U.F.W. leader, Cesar Chavez, told her there was a crisis in Florida that required her immediate attention. Ms. Huerta flew to Florida, only to realize that the emergency was nonexistent and no one was expecting her. She spent the next few days speaking at senior centers.

"I realized afterward they just wanted to get me out of the way so

Continued on Page A16

REACTION California lawmakers plan to rename Cesar Chavez Day as Farmworkers Day. PAGE A16

Attacks on Energy Sites Intensify a Global Crisis, Raising Pressure on U.S.

Trump Tries to Calm Fears on Oil Prices

*This article is by **Tony Romm, David E. Sanger** and **Michael Levenson**.*

WASHINGTON — The White House raced to find ways to reassure Americans as oil prices seesawed again on Thursday after a series of Iranian strikes on oil and gas facilities deepened a global energy crisis nearly three weeks into the U.S.-Israeli war with Iran.

President Trump, speaking during an Oval Office meeting with the Japanese prime minister, Sanae Takaichi, said that he would do whatever was necessary to ease the crisis but that it was temporary.

"I thought there was a chance it could be much worse," he said. "It's not bad. And it's going to be over with pretty soon."

Prime Minister Benjamin Netanyahu of Israel said at a news conference on Thursday that the war could end "a lot faster than people think," though he did not offer a concrete timeline. He said that Iran no longer has the ability to enrich uranium or manufacture ballistic missiles, but "there's still more work to do, and we're going to do it."

He spoke after Iran hit oil and gas facilities in Israel, Saudi Arabia, Qatar, Kuwait and the United Arab Emirates on Wednesday and Thursday, in retaliation for an Israeli strike on the South Pars natural gas field, a vast gas reservoir in the Persian Gulf that supplies Iran with much of the energy for its businesses and homes.

The strikes further rattled global energy markets, which have already been shaken by Iran's effective blockade of most Western oil shipments in the Strait of Hormuz, a conduit for about one-fifth of the world's oil.

Oil prices have been surging since the start of the conflict on Feb. 28, with international crude futures up close to 50 percent in less than three weeks. As crude rises, so do gasoline, diesel and jet fuel, driving up the prices of everyday goods.

On Thursday, the average price of a gallon of gas in the United States hit $3.88, up from $2.93 a month ago. Mortgage rates also jumped this week, the third increase in a row, as high oil and gas prices weighed on housing costs for Americans.

Continued on Page A10

DOUG MILLS/THE NEW YORK TIMES

The president said the crisis would be over "pretty soon."

Eliminating Iran's Nuclear Fuel Is Much Easier Said Than Done

By DAVID E. SANGER

WASHINGTON — Repeatedly this week, President Trump has returned to his central argument for his decision to attack Iran, and to do it at this moment in history. Tehran was on the verge of getting a nuclear weapon, the president insists, and would use it first on Israel, then on the United States.

"They would use it within one hour or one day," Mr. Trump said on Monday.

In fact, to listen to Mr. Trump in recent days is to hear a president debating whether to order the biggest Iran mission of all: to seize or destroy the near-bomb-grade nuclear material believed to be largely stored deep under a mountain in Isfahan.

It would, by any measure, be one of the boldest and riskiest military operations in modern American history, far more complex and dangerous than the effort to kill Osama bin Laden in 2011, or seize Nicolás Maduro from his bed in early January.

No one can be certain where all the fuel is. But in testimony before the House Intelligence Committee on Thursday, Tulsi Gabbard, the director of national intelligence, said the United States has "high confidence" it knows where the fuel, enriched to 60 percent purity, is stored. Rafael Grossi, the director general of the International Atomic Energy Agency, said on Wednesday in Washington that he believes it is "mainly in Isfahan," where he last saw it during an agency inspection of the facility. "Some amount is in Natanz," he

Continued on Page A10

Company Knew of Problems With Its Pacemaker Batteries

By KATIE THOMAS

Gladys Knepper, at 93, had a morning routine that never wavered. She woke up at six and made her bed. She got a pot of coffee going and went outside to pick up her copy of the Dubuque Telegraph Herald.

So when a neighbor in Dyersville, Iowa, noticed that Ms. Knepper's newspaper was still on her doorstep on Mother's Day in 2024, she knew something was wrong. Inside, she found Ms. Knepper sprawled on the floor.

It was the first in a series of blackouts that doctors initially attributed to the inevitable deterioration of an older woman. Ten days after her fall, they discovered the real problem: her pacemaker. She underwent surgery to get a new one but by then, her heart was severely damaged. She died three weeks later.

Boston Scientific, the company that made the device, would later conclude that the battery inside it had failed. Two years earlier, a person in Finland had died as a result of the same malfunction. And for years, factory tests had revealed pacemaker batteries that were failing unexpectedly, according to internal company records and government inspection documents obtained by The New York Times.

Boston Scientific issued a recall for that device, its Accolade model, in December 2024, six months after Ms. Knepper's death. The

Continued on Page A18

WEEKEND ARTS C1-12

Downtown, a Reopening
"New Humans: Memories of the Future" is the New Museum's first show after a two-year expansion. PAGE C1

Sell Your Soul, if You Dare
The horror-comedy sequel "Ready or Not 2: Here I Come" makes a gruesome mockery of the ultrawealthy. PAGE C1

INTERNATIONAL A4-11

Trump's Pearl Harbor Joke
Breaking a taboo, President Trump needled Japan's prime minister about the World War II attack, and she appeared to take a deep breath. PAGE A9

Hungary Vote Focus: Ukraine
Prime Minister Viktor Orban is blocking a €90 billion loan to Kyiv, using it as election leverage. PAGE A8

OBITUARIES B11-12

Wrote About 'the Baby Blues'
Paula Doress-Worters, an author of the 1970 women's health encyclopedia "Our Bodies, Ourselves," was 87. PAGE B12

NATIONAL A12-21

Summery Winter in California
A heat wave is pushing temperatures in San Francisco into the 80s, and into the high 90s in Los Angeles. PAGE A14

A Victim Reclaims Her Life
An artist was shoved into a passing subway car three years ago. Six surgeries later, she's drawing again. PAGE A12

SPORTS B7-10

Consistent Connecticut
The Huskies sailed through the regular season without a strong challenge. Is there a team in the N.C.A.A. women's tournament that could stun Geno Auriemma's squad? PAGE B7

Repositioning Second Base?
With a focus on speeding up the game and encouraging more stolen bases, Major League Baseball will use the minor leagues as a testing lab for a host of rule change experiments. PAGE B10

OPINION A22-23

The Editorial Board PAGE A22

BUSINESS B1-6

Farewell to the Metaverse
Meta announced changes that effectively leave Mark Zuckerberg's vision of an immersive digital world based in virtual reality on life support. PAGE B1

0 354613 9

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

SU V1 V2 V3 V4

Partly sunny 69/51 • Tomorrow: Partly sunny 65/48 B18

Democracy Dies in Darkness

FRIDAY, MARCH 20, 2026 · $4

MAJID SAEEDI/GETTY IMAGES

People shop on Thursday in Tehran in preparation for Nowruz, the Persian New Year. The holiday falls this year three weeks into war.

Oil prices soar as Iran strikes energy facilities

COST PER BARREL PASSES $119 AMID ATTACKS

Leaders around the globe call for war's de-escalation

This article is by Rachel Chason, Evan Halper, Victoria Craw, Siham Shamalakh and Tara Copp

DUBAI — Iran's escalating strikes on energy infrastructure across the Persian Gulf are stoking fears of a full-blown energy crisis, sending already high oil and gas prices surging and widening the scope of a war that has spilled across the region and upended the global economy.

After an Israeli strike Wednesday on Iran's portion of the South Pars gas field, which it shares with Qatar, Iran retaliated with attacks that caused "extensive damage" at Qatar's Ras Laffan Industrial City, the world's largest liquefied natural gas facility, officials said. The attacks sent the global oil benchmark soaring and prompted a scramble in Washington. President Donald Trump threatened "to blow up the entirety" of Iran's South Pars gas holdings if Iran attacked Qatar again, and his treasury secretary said the United States would consider lifting sanctions on millions of barrels of Iranian oil.

"Energy warfare has been utilized from day one" of the conflict, said Anna Jacobs, a nonresident fellow at the Arab Gulf States Institute in Washington, to the greatest detriment of countries that rely on the Strait of Hormuz. Iranian attacks have mostly closed the narrow channel, a choke point for one-fifth of the world's oil supply, for weeks.

The Iran war is "in an escalatory phase right now ... it is a nightmare scenario," she said.

SEE **IRAN** ON **A13**

U.S., Israeli objectives diverge as conflict deepens

Israel's strike on Iranian gas field renews tensions between the allies

BY JOHN HUDSON, WARREN P. STROBEL AND STEVE HENDRIX

When the United States and Israel initiated the war against Iran last month, their messages were perfectly in sync on the sweeping goal of regime change.

President Donald Trump told Iranians to seize their "only chance" for generations to "take over your government," and Prime Minister Benjamin Netanyahu implored them to "cast off the yoke of this murderous regime."

But nearly three weeks into the conflict, the war aims are diverging between a U.S. president who saw the historic opportunity of a quick military victory with only modest economic pain and an Israeli leader with grander visions of toppling a regime he's sought to vanquish for 40 years, said multiple U.S., Israeli and Middle East officials and lawmakers familiar with the matter.

Trump's latest outburst against Israel's attacks on Iran's huge South Pars gas field on Wednesday laid bare the tensions between the two allies and the inconsistency of the president's approach to the conflict.

Trump said Israel had "violently lashed out" at Iran and distanced himself from the assault on the world's largest natural gas deposit, which Iran shares with Qatar, a close U.S. ally and host of Washington's biggest military base in the Gulf.

"The United States knew nothing about this particular attack, and the country of Qatar was in no way, shape, or form, involved with it," Trump said on Truth Social.

But multiple officials directly contradicted that claim in conversations with The Washington Post, saying that while the U.S. was not involved in the strike, the Israelis informed Washington about the attack in advance.

The incident, which drove energy prices higher and prompted retaliatory Iranian missile fire at Qatar's main gas facility and Saudi Arabia's capital, was indicative of Trump's vacillation as he's tried to manage an unpopular war that has killed 13 Americans to date.

Trump has marveled at the devastation the military campaign has wrought on Iran's regime while recoiling at the catastrophic economic impacts rippling across the globe, said U.S. officials, who like others spoke on the condition of anonymity to discuss the president's thinking.

Netanyahu's months-long campaign to convince Trump to attack Iran and Secretary of State Marco Rubio's off-the-cuff disclosure that Israel's determination to strike compelled U.S. officials to act, infuriated Trump's "America First" supporters, who questioned a foreign power's role in bringing the U.S. to war.

The administration tried to reset the narrative that the war was Trump's decision alone but that message was undercut by this week's resignation of the president's top counterterrorism official, Joe Kent, who wrote in his resignation letter that the U.S. was dragged into another Middle East war "due to pressure from Israel and its powerful American lobby."

SEE **ISRAEL** ON **A14**

Global impact: The U.S.-led war is hitting other countries harder. **A12**

Vance's support for war could cost him politically

BY NATALIE ALLISON AND JOHN HUDSON

Vice President JD Vance is projecting loyalty to Donald Trump as the president leads the United States into the type of war the Iraq veteran didn't want — and as the new conflict complicates Vance's political future.

Vance allies have played down the impact the operation in Iran could have on his presidential ambitions, insisting that a mission involving the U.S. military only for a matter of weeks won't stay in voters' memories. People close to the vice president have also conceded to The Washington Post, however, that a months-long conflict will pose a problem for whoever is the next Republican nominee. The people spoke on the condition of anonymity to comment on private discussions.

The war has put Vance in an increasingly difficult bind. Once a stalwart critic of America's costly military interventions overseas, the 41-year-old Marine veteran has found himself defending the president's growing appetite for military action while managing the fallout in a coalition that includes ardent war skeptics. He told The Post last month he still considers himself a "skeptic of foreign military interventions."

The trickiness of his situation was highlighted this week with the resignation of Joe Kent, a senior White House official who quit over the war and publicly criticized Trump. During a private meeting, Vance tried to persuade Kent to not make his departure a public feud. It didn't work.

SEE **VANCE** ON **A9**

American cities reckon with Chavez's legacy after report

Dozens of schools bear the name of labor activist accused of sexual assault

BY MOLLY HENNESSY-FISKE

Hours after she learned that César Chavez, the iconic Latino farm labor activist, had been accused of sexually assaulting girls in the movement he led, Austin city council member Vanessa Fuentes began hearing from constituents demanding the city rename César Chavez Street.

"So many native Austinites have photos with César Chavez and memories of interacting with him," said Fuentes, the only Latina on the city council. "I've already received five emails from residents demanding that we rename it as soon as possible."

The New York Times reported Wednesday that Chavez, who died in 1993, groomed and sexually abused young girls whose parents worked in the movement during the 1970s. The activist Dolores Huerta, who co-founded the National Farm Workers Association with Chavez, also told the Times that Chavez sexually assaulted her when she was an adult.

In a statement, Huerta, who is 95, said she is speaking out because of the new report. She condemned his actions but emphasized that the farmworker movement, which spawned the still-powerful United Farm Workers of America, is bigger than one person.

"We must continue to engage and support our community, which needs advocacy and activism now more than ever," she said.

The revelations about Chavez drew immediate calls to rename buildings, schools, streets and other memorials dedicated to him nationwide.

"I'm in mourning. It's like losing a dear friend that you thought was almost like a saint," said Alicia Perez-Hodge, co-founder of the Hispanic Advocates Business Leaders of Austin and a district director for the League of United Latin American Citizens. "It's such a betrayal."

Born in Yuma, Arizona, Chavez grew up in a Mexican American family that traveled around California picking lettuce, grapes,

SEE **CHAVEZ** ON **A7**

Heads or Trump? The call is partly made.

The president's chosen panel votes to put his image on U.S. currency

U.S. TREASURY

Proposed designs for a $1 coin featuring President Donald Trump. The plan calls for a 24-karat gold coin to be minted.

BY DAN DIAMOND

A federal arts commission on Thursday voted to approve a commemorative U.S. gold coin featuring Donald Trump, the administration's latest effort to celebrate the president, even as Democrats and members of another federal committee say the idea is deeply inappropriate and potentially illegal.

The proposal calls for a 24-karat gold coin depicting Trump leaning on a desk with clenched fists, based on a photograph taken by his chief White House photographer and now displayed in the Smithsonian's National Portrait Gallery. Such gold coins from the U.S. Mint typically sell for several thousand dollars. A Mint official told the panel that Trump had personally approved the design.

Members of the Commission of Fine Arts — composed entirely of Trump appointees, including a 26-year-old executive assistant whose only listed credential for the post was managing Trump's

SEE **TRUMP** ON **A10**

Drones seen over base where Rubio, Hegseth live

BY ISAAC ARNSDORF AND TARA COPP

U.S. officials detected unidentified drones above the Washington Army base where Secretary of State Marco Rubio and Defense Secretary Pete Hegseth live, according to three people briefed on the situation. Officials have not determined where they came from, two of the people said.

The military is monitoring potential threats more closely because of the heightened alert level as the United States and Israel strike Iran, according to a senior administration official who spoke on the condition of anonymity to discuss sensitive security matters. Multiple drones were spotted over Fort Lesley J. McNair on a single night in the last 10 days, the official said, prompting increased security measures and a meeting at the White House to discuss how to respond.

The drone sightings in Washington come as the U.S. issued a

SEE **DRONE** ON **A4**

IN THE NEWS

Mullin narrowly through A Senate committee voted 8-7 to send the nomination of Sen. Markwayne Mullin (R-Oklahoma) to lead DHS to the full Senate for consideration. A6

Patients intentionally misdiagnosed Nursing homes falsely label patients schizophrenic to sedate them, a watchdog group says. A3

THE NATION

Republicans are ramping up attacks on Muslims — and they are getting rewarded. A3

Voice of America employees hope to make up for lost time after their huge legal victory. A6

THE WORLD

A Pakistani strike kills hundreds, Afghanistan says, as conflict between the neighbors boils. A13

THE ECONOMY

Higher gas prices could start squeezing oil companies, too. A18

STYLE

Elijah Wood, the actor who lately has focused on under-the-radar indie movies, stars in the new horror-comedy "Ready or Not 2." B1

Afroman prevails in a trial over songs about a police raid on his home that explored issues of free speech. B1

SPORTS

March Madness delivers a handful of upsets, including VCU knocking off No. 6 seed North Carolina in overtime. B7

THE REGION

Keith Pettigrew, head of D.C.'s Housing Authority, heads to Chicago in a move that surprised city leaders. B13

The iconic drum circles at the District's Malcolm X Park are going silent as long-overdue repairs are ready to begin. B13

WEEKEND

Cherry blossoms, D.C.'s favorite spring attraction, are again ready to make a dazzling display for all to enjoy.

BUSINESS NEWS A18
COMICS B4
OBITUARIES B16
OPINION PAGES A15
TELEVISION B6
WORLD NEWS A12

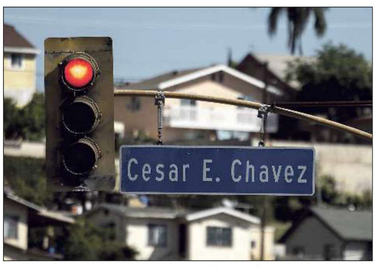
CONTENT © 2026 The Washington Post

Year 149, No. 54526

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 FRIDAY, MARCH 20, 2026 latimes.com

ALLEN SCHABEN Los Angeles Times



ETIENNE LAURENT For The Times

ALLEN J. SCHABEN Los Angeles Times

MAINTENANCE WORKERS, above, cover up a mural honoring Cesar Chavez at Santa Ana College as Daniella Marcial, right, studies. The labor leader's name is on many schools, streets and other public places.

Iran's attacks on fuel facilities stoke fears of escalating war

Gulf nations say they may retaliate. Tehran's strikes further imperil global energy supply.

BY KEVIN RECTOR AND NABIH BULOS

Iranian attacks on oil and gas facilities around the Persian Gulf on Thursday posed new threats to global energy supplies, as President Trump rebuked Israel for striking a key Iranian gas field, and other nations voiced growing fears that the conflict was escalating.

Saudi Arabia said it might respond with force if Iran continues to attack facilities in the kingdom, and the price of oil once more skyrocketed.

Trump said Israel acted "out of anger" when it attacked Iran's "extremely important and valuable" South Pars field, the world's largest natural gas field. Writing on social media, Trump said there would be "NO MORE ATTACKS" there — which Israeli officials later confirmed — unless Iran persists in striking liquefied natural gas facilities in Qatar.

If Iranian attacks continue, however, the U.S. would "massively blow up the entirety of the South Pars Gas Field at an amount of strength and power that Iran has never seen or witnessed before," Trump wrote.

The president's remarks came as Iran's intensifying attacks on Persian Gulf energy infrastructure further rattled and angered America's allies in the region and sent shock waves through the global economy. The price of Brent crude oil, the international standard, rose to $119 a barrel — or up more than 60% since the start of the conflict — before dropping to $110.

The strikes further threatened a global energy supply already eroded by Iranian attacks on ships in the Strait of Hormuz, through which a fifth of the world's oil is normally transported.

Despite repeated assurances from Trump and other U.S. leaders that the United States is rapidly wiping out Iran's mine-laying, missile and drone capabilities, Iranian attacks have continued on the vital waterway — with one vessel set ablaze Thursday off the coast of the United Arab Emirates and a second damaged off Qatar.

On the other side of the Arabian Peninsula, a Saudi refinery on the Red Sea designed to bypass the strait was hit by an Iranian drone.

The strikes also added to uncertainty around the

[See **Mideast,** A3]

DPA/Picture Alliance

IRAN STRUCK the Ras Laffan liquefied natural gas facility, shown in early March, QatarEnergy said.

UFW dealing with Chavez fallout

BY IAN JAMES AND BRITTNY MEJIA

The country's oldest and most influential farmworkers union, already embroiled in a legal dispute with the Trump administration, is now grappling with how to respond to the uproar over sex abuse allegations against famed labor leader Cesar Chavez.

Teresa Romero, president of the United Farm Workers, said the union wants to be supportive of the women who said they were sexually abused by Chavez decades ago.

"I want to make sure that we respect the courage of these women who came forward to share these difficult stories," Romero said in an interview. "I want to make sure that we respect them and give them the space for them to talk about it."

An investigation by the New York Times reported that Chavez, a co-founder of the union, had sexually abused two girls, and fellow union leader Dolores Huerta said he had raped her in the 1960s.

The allegations stunned farmworkers across the nation, many who revered him as a hero.

At a rally in support of the UFW in Fresno on Wednesday, Carolina Sánchez, a farmworker from Delano, said she did not want to believe the allegations.

"We're in shock," Sánchez said.

Romero, who started working with the union several years after Chavez died in 1993, said she first learned details of the accusations in the New York Times article. She said she has never met the women who said they were abused as girls in the 1970s.

"Any abuse of a woman or a child, anything like that, is unforgivable," Romero said. "We don't justify it. We don't accept it. That's not who we are."

The UFW said in a written statement that the "troubling allegations" against Chavez "are incompatible with our organization's values." The union said it had not "received any

[See **UFW,** A6]

A push to rename holiday as 'Farmworkers Day'

BY KAREN GARCIA, MELISSA GOMEZ, HOWARD BLUME, BRITTNY MEJIA AND JAWEED KALEEM

California is moving quickly to rename Cesar Chavez Day in the wake of sex abuse allegations against the famed labor leader.

The push to redesignate the March 31 holiday as "Farmworkers Day" was announced Thursday by Democratic leaders in the state Legislature.

"California's farmworker rights movement never has been about one individual. To the survivors who have found the courage to come forward, uplifting the movement's values of dignity and justice, and demanding accountability, our hearts are with you always," Assembly Speaker Robert Rivas (D-Hollister) and Senate President Pro Tem Monique Limón (D-Goleta) said in a joint statement.

Some Republicans, too, have expressed a desire to continue honoring the wider farmworker labor movement, even while minimizing Chavez as an individual figure. State Sen. Suzette Martinez Valladares (R-Acton) and Assemblywoman Alexandra M. Macedo (R-Tulare) said Wednesday they were already working on legislation to rename the holiday to Farmworkers Day.

Gov. Gavin Newsom indicated support for the effort on social media and during remarks at an unrelated event.

"What Cesar represented was a movement — the farmworkers' movement, the labor movement — and it's right to celebrate that movement," he said. "And so I'm certainly supportive of the direction that many are promoting, including members of the Legislature, and we look forward to moving that along in an expeditious way."

Calls to purge Chavez from the litany of schools, streets and parks named in his honor followed publication Wednesday of a New York Times investigation detailing disturbing allegations that Chavez sexually assaulted two underage girls in the 1970s, as well as fellow iconic farmworker leader Dolores Huerta in the 1960s.

Huerta, as well as one of the girls, said Chavez raped her.

The claims immediately became a political issue across California and other states, where Chavez has been memorialized in many ways since his death in 1993.

[See **Chavez,** A6]

Screen-time battle in classrooms

Parents are growing increasingly alarmed about schools' reliance on devices for young students

BY KATE SEQUEIRA

CHRISTINA HOUSE Los Angeles Times

KATE BRODY said her son, 7, would ignore his body's signals while using a tablet computer at school.

Frustration is simmering among parents who say their young children are spending too much classroom time online, disrupting their learning and development at a crucial time and clashing with stricter screen restrictions at home.

Grassroots coalitions across California and nationwide are emerging in school districts, including in Los Angeles, San Diego and San Marcos, as parents grow increasingly alarmed that digital activities are replacing hands-on learning and peer interaction with little oversight. Groups want more transparency on technology use, strict limits on screen time and more rig-

[See **Devices,** A8]

Newsom leads Harris in presidential poll

BY TARYN LUNA

SACRAMENTO — Californians have never been forced to choose between Gavin Newsom and Kamala Harris, two homegrown political darlings, during any election.

But if the state's registered Democrats picked now, Newsom would trounce Harris as their party's next nominee for president and have the edge over other Democratic contenders, according to a poll released Friday by the UC Berkeley Institute of Governmental Studies and co-sponsored by The Times.

Twenty-eight percent of the California Democrats who were surveyed selected the governor as their top choice in the 2028 presidential election. U.S. Rep. Alexandria Ocasio-Cortez (D-New York) followed with 14% and former U.S. Transportation Secretary Pete Buttigieg received 11%. Harris came in fourth, with only 9% of voters in her own state naming her as their preferred Democratic nominee.

"It's quite a positive result for Newsom," said Mark DiCamillo, director of the Berkeley IGS Poll. "He's separated himself from the rest of the pack, and especially when you compare him to the other major Californian in the considerations, he's three times as much as Kamala. That's quite impressive."

The political careers of the governor and former vice president have orbited each other but never crossed since Newsom was sworn in as San Francisco's mayor and Harris as the city's district attorney on the same

[See **Poll,** A7]

Industrial chemicals taint all oceans

BY SUSANNE RUST

New research shows the chemicals we use to kill pests, heal our bodies and package our foods are spread throughout the ocean, intermingling with the microorganisms that feed marine life. They've reached even the most distant and remote places on the planet.

In a new study, Daniel Petras, a biochemist at UC Riverside — together with 29 researchers from around the world — looked at 2,315 seawater samples collected from estuaries, coastal regions, coral reefs and the open ocean. The samples came from the North Pacific, the Baltic Sea and the coast of South Africa, among other places. For each sample, the researchers used a relatively new technique that allowed them to see every chemical present — not just ones they were looking for or suspected.

What they found was disconcerting: Human-made chemicals were everywhere, even in water hundreds of miles from land.

The study was published Monday in Nature Geoscience.

"This presents a pretty sobering view of just how widespread these chemical pollutants have become in the ocean," said Douglas McCauley, an associate pro-

[See **Chemicals,** A7]

L.A. Unified defends contract offer
Citing a funding shortfall, district makes its case a day after unions set a strike date. **CALIFORNIA, B1**

Friedman listens to Dodgers 'noise'
President of baseball operations discusses expectations and team's culture. **SPORTS, B10**

Uber, Rivian plan a robotaxi future
Partnership could bring 50,000 self-driving vehicles to U.S., Canada and Europe. **BUSINESS, A10**

Weather
Record-tying heat. L.A. Basin: 93/60. **B6**

Markets **A11**
Opinion Voices **A13**

For the latest news, go to **latimes.com**.

7 85944 00200 5

FINANCIAL TIMES

FRIDAY 20 MARCH 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10

Tehran sets its price for ending conflict
DIGGING IN, PAGE 6

How SpongeBob sells the war to America
MEDIA CAMPAIGN, PAGE 4

Markets tumble as investors price in 'protracted energy shock' from war

● Gas plant strikes stir anxiety ● Inflation alarm bells ● Rate rise fears hit bonds ● Central banks warn

EMILY HERBERT, IAN SMITH, RACHEL REES AND LESLIE HOOK — LONDON

Bond and equity markets tumbled yesterday as central banks warned that inflation was likely to remain higher for longer amid fears of a "protracted energy shock" after attacks on gas infrastructure in Qatar and Iran.

Government bonds on both sides of the Atlantic were hit as traders bet that interest rates would rise in response to higher inflation triggered by the Iran war, while European stocks fell.

In a sign of how radically the war has reshaped the challenge facing rate-setters, the Bank of England and European Central Bank followed the Federal Reserve in holding interest rates and warning of price pressures from the escalating Middle East conflict.

The Stoxx Europe 600 and London's FTSE 100 both dropped 2.4 per cent while the US's S&P 500 fell 0.8 per cent.

"Markets are starting to price in a protracted energy shock," said Roger Hallam, head of rates at Vanguard. "This is starting to feed through to longer-term inflation expectations. That will make central banks very uncomfortable."

The declines came after Iran struck Qatar's Ras Laffan gas complex, which normally provides a fifth of the world's liquefied natural gas, causing a further surge in energy prices.

Europe's gas benchmark, TTF, rose as much as 35 per cent to hit €74 per MWh, its highest level since the conflict began, before partially recovering to €60.80. The international oil benchmark Brent crude briefly rose as high as $119 a barrel before falling back towards $110.

Donald Trump claimed he had been unaware of Wednesday's Israeli strikes on Iran's oil and gasfields, including the attack on South Pars, the world's largest natural gas reserves, that drew retaliation from Tehran on Qatar.

The US president said that he had reprimanded Israel's Prime Minister Benjamin Netanyahu over the incident, in the latest acknowledgment of diverging US and Israeli objectives in the escalating Middle East war. "I told him, don't do that," Trump said.

The market moves accelerated after the BoE said it "stands ready to act" on inflation amid the war's impact on energy prices, echoing comments from the Fed the previous day that "higher energy prices will push up overall inflation". Fed chair Jay Powell said the possibility of an interest rate rise had "come up" in the Fed's discussions.

The BoE's hawkish shift has "opened the floodgates for markets to price in more rate hikes", said James Smith, developed markets economist at ING.

Two-year US Treasury yields jumped 0.12 percentage points to 3.87 per cent.

UK government bonds were also hit hard, with the yield on 10-year gilts rising 0.11 percentage points to 4.85 per cent, close to their highest level since the peak of the financial crisis in 2008.

Investors have reined in their bets on Fed rate cuts this week. A quarter-point cut by December that was fully priced on Tuesday is now on hold for the year.

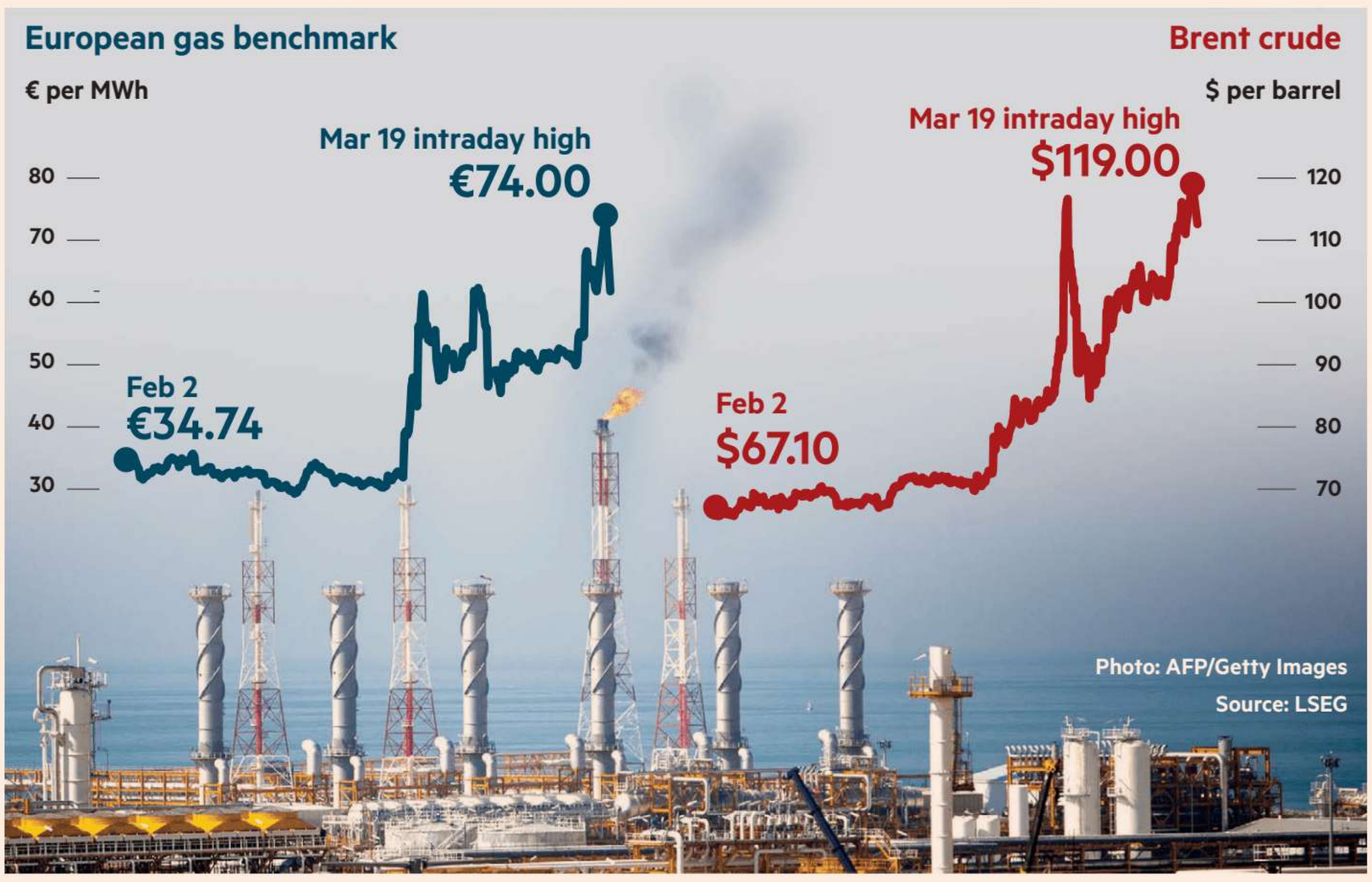
David Rees, head of global economics at Schroders, said: "The current levels of oil and gas prices are already enough to add around 1 per cent to headline inflation in the coming months, while shortages of fertilisers could push food inflation higher later in the year."

With the conflict escalating, there was now a "clear risk" of inflation above the BoE's 2 per cent target "for the foreseeable future", Rees added.

German two-year yields rose 0.12 percentage points to 2.57 per cent after the ECB also left interest rates unchanged yesterday.

European economies are heavily reliant on oil and gas from the Middle East, making the region's markets especially vulnerable to a disruption in supply.

"We are moving into the dreaded stagflation territory," said Altaf Kassam, head of investment strategy for Europe at State Street Investment Management. "Investors are starting to treat this as something longer lasting."



Inside

● Middle East conflict **Pages 4 & 6**
● Gas trading Armageddon **Page 12**
● Lex **Page 19**
● Letters **Page 22**
● Takeshi Hashimoto **Page 23**

Briefing

▸ Mandelson probe weighs €500bn euro bailout email
Metropolitan Police chief Sir Mark Rowley has said an email about a €500bn bailout of the single currency in 2010 that Lord Peter Mandelson sent to sex offender Jeffrey Epstein is part of the investigation into the former Labour minister. Mandelson denies wrongdoing.— PAGE 2

▸ One-horse Deloitte race
Darren Graves, Deloitte's head of tax, is in line to become next UK chief executive after being put forward as the only candidate in a partner vote triggered by a rejig of the firm's structure.— PAGE 11

▸ Covid inquiry reports
The pandemic inquiry led by Baroness Heather Hallett has found that the "ill-prepared" health service "came close to collapse", and made NHS workers "put their lives at risk".— PAGE 2

▸ US bank capital easing
Big banks' capital requirements will be cut by 4.8 per cent under proposals by regulators, in one of the most aggressive moves to loosen restrictions imposed after the financial crisis.— PAGE 8

▸ PwC boss in AI warning
US chief Paul Griggs has told partners that those who resist AI's advance will have no place at the group as it overhauls services to prevent its being undermined by the technology.— PAGE 9

▸ Greenland plan revealed
Danish forces sent explosives and blood supplies to the island in January as part of contingency plans for a US attack, as tensions escalated over Donald Trump's push to take control.— PAGE 7

▸ BofA private credit U-turn
The US bank has withdrawn a recommendation that clients bet against European companies potentially exposed to "private credit shocks", saying it made "factual inaccuracies".— PAGE 12

▸ Lex and crossword
The Lex column and the FT crossword can be found today on page 19.

Drone complaint whips up row over defence lobbying

Ex-army chief Sir Patrick Sanders has ignited a lobbying row by complaining to a minister that the government was not buying drones from a company he advises. He made the comments in a podcast that he co-hosts. He had told a Whitehall watchdog that his role with Berlin start-up Stark 'would involve no contact with the government'. One analyst remarks that 'the most anyone in this position could say to a minister is 'lovely to see you — family OK?'

Probe urged ▸ PAGE 3

Battersea Power Station embroiled in accounts dispute with jettisoned chief

JULIE STEINBERG — LONDON
JOSHUA OLIVER — NEW YORK
OWEN WALKER — SINGAPORE

In December 2024, King Charles toured the redeveloped Battersea Power Station, which once produced a fifth of London's electricity and is now a swanky collection of apartments, shops, restaurants and offices.

The monarch mingled with schoolchildren, shopkeepers and Tim Cook, the boss of Apple, whose UK headquarters had moved to the former coal plant.

He was shown around by a beaming Donagh O'Sullivan, chief executive of Battersea Power Station Development Company.

But behind the smiles, all was not well at Battersea. A month earlier O'Sullivan had flagged that internal accounts valued plots of undeveloped land at hundreds of millions of pounds more than independent estimates. Days after the King's visit, the chief executive was suspended. In May 2025 he was fired.

O'Sullivan has alleged in an employment tribunal claim that he was ousted in retaliation for blowing the whistle on financial misreporting that gave a false picture to investors and the public.

In its defence, the company denied any accounting irregularities and said it had dismissed O'Sullivan over poor performance, a lack of strategic leadership and allegations of misconduct. The dispute raises questions about the finances of a prestige restoration project beset by difficulties for decades after the power station was decommissioned in 1983, until a trio of Malaysian investors bought it out of bankruptcy in 2012.

O'Sullivan had previously spent more than 20 years at London property developer Galliard Homes, where as chief executive he oversaw a portfolio of homes, shops, offices and hotels.

By the time he joined BPS in 2024, the former power station site included about 2,000 luxury apartments and more than 140 shops and restaurants as well as the Apple offices, with several further phases anticipated.

BPS said O'Sullivan was hired to formulate a plan to secure a "good financial return" for its investors — which include two publicly listed Malaysian companies and a Malaysian state pension fund.

The development had been costly and the investors faced a "commercial challenge" given the "significant historic costs incurred on the project", the company's defence filing said.

O'Sullivan said that when he started trying to develop a strategy, he was

Turn to page 11

World Markets

STOCK MARKETS

	Mar 19	Prev	%chg
S&P 500	6580.75	6624.70	-0.66
Nasdaq Composite	22005.07	22152.42	-0.67
Dow Jones Ind	45846.95	46225.15	-0.82
Euro Stoxx 50	5613.83	5736.85	-2.14
FTSEurofirst 300	2328.17	2385.19	-2.39
FTSE 100	10063.50	10305.29	-2.35
FTSE All-Share	5387.43	5516.59	-2.34
CAC 40	7807.87	7969.88	-2.03
Xetra Dax	22839.56	23502.25	-2.82
Nikkei	53372.53	55239.40	-3.38
Hang Seng	25500.58	26025.42	-2.02
MSCI World	4366.50	4398.00	-0.72
MSCI EM	1491.70	1506.20	-0.96
MSCI ACWI	1008.40	1015.30	-0.68

CURRENCIES

Pair	Mar 19	Prev	Pair	Mar 19	Prev
$/€	1.151	1.146	€/$	0.869	0.872
$/£	1.336	1.327	£/$	0.749	0.754
£/€	0.862	0.864	€/£	1.160	1.157
¥/$	158.160	159.700	¥/€	182.098	183.072
¥/£	211.278	211.874	£ Index	84.596	84.60
Sfr/€	0.912	0.908	Sfr/£	1.059	1.051

CRYPTO

	Mar 19	Prev	%chg
Bitcoin	69458.46	71376.00	-2.69
Ethereum	2115.30	2182.39	-3.07

COMMODITIES

	Mar 19	Prev	%chg
Oil WTI	99.05	97.71	1.37
Oil Brent $	110.34	108.14	2.03
Gold $	4585.98	4887.42	-6.17

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Mar 19	Prev	Chg
US 2 Yr	3.87	3.73	0.14
US 10 Yr	4.27	4.22	0.05
US 30 Yr	4.85	4.87	-0.02
UK 2 Yr	4.31	4.03	0.28
UK 10 Yr	4.78	4.68	0.10
UK 30 Yr	5.46	5.42	0.04
JPN 2 Yr	1.24	1.22	0.02
JPN 10 Yr	2.25	2.21	0.04
JPN 30 Yr	3.49	3.47	0.02
GER 2 Yr	2.54	2.43	0.11
GER 10 Yr	2.95	2.94	0.01
GER 30 Yr	3.46	3.47	-0.01

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026

No: 42,204 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

12>
9 770307 176159

VENDREDI 20 MARS 2026
82E ANNÉE – N° 25262
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

ONZE REGARDS D'ÉCRIVAINS SUR LE CONFLIT | RUPTURE AVEC GALLIMARD **BOUALEM SANSAL S'EXPLIQUE** | Supplément LE MONDE **DES LIVRES**

Moyen-Orient : le spectre d'une guerre du gaz

▸ L'Iran a frappé, mercredi, un important complexe gazier situé au Qatar, en riposte à une attaque d'Israël contre le gisement de South Pars

▸ Si ces opérations se poursuivent, les Etats-Unis « détruiront massivement l'intégralité » de ce site iranien, a menacé Donald Trump

▸ Cette escalade entraîne une flambée des prix du gaz. Après trois semaines de conflit, certains pays, dont l'Inde, souffrent de pénurie

▸ Les marchés de l'énergie étaient déjà déstabilisés par la quasi-fermeture du détroit d'Ormuz

PAGES 7 À 9, 16, **IDÉES** PAGE 24 ET **CHRONIQUE** PAGE 27

ÉDITORIAL

LA DÉFIANCE DES EUROPÉENS FACE À LA GUERRE DE TRUMP

PAGE 27

MUNICIPALES
LES CLÉS DU SECOND TOUR

▸ Un deuxième tour sera organisé dans 1521 communes dimanche 22 mars

▸ Dans de nombreuses villes, ce scrutin opposera trois, voire quatre ou cinq listes

▸ Le front républicain se fissure souvent là où l'extrême droite est en position de l'emporter

▸ Mercredi, le débat entre Sophia Chikirou, Rachida Dati et Emmanuel Grégoire, candidats à Paris, a été houleux

PAGES 2 À 6

Dans les locaux de BFM-TV, lors du débat télévisé entre Sophia Chikirou, Emmanuel Grégoire et Rachida Dati, à Paris, le 18 mars.
AGNÈS DHERBEYS/MYOP POUR « LE MONDE »

Hongrie
Budapest, fief de l'internationale réactionnaire

La capitale hongroise est devenue le creuset de la « révolution patriotique globale », sous l'impulsion du premier ministre illibéral, Viktor Orban

PAGE 19

Reportage
A Dieppe, avec des adolescents en souffrance

Pendant plusieurs mois, « Le Monde » a suivi l'équipe d'une Maison des adolescents, à l'écoute des jeunes cabossés par des violences ou des problèmes de santé mentale

PAGE 12

Styles
Les manufactures de montres rivalisent d'ingéniosité

PAGE 23

Planète
Les femmes pénalisées pour l'accès à l'eau dans le monde

PAGE 17

Société
L'ordre des médecins étrillé par l'inspection des finances

PAGE 13

Urbanisme
Le vrai visage du Grand Paris, dix ans après

La métropole francilienne, qui rassemble 130 communes depuis le 1er janvier 2016, est l'objet d'un portrait complet par l'Atelier parisien d'urbanisme

PAGES 14 ET 15

Culture
L'après-Lang à l'Institut du monde arabe

La diplomate Anne-Claire Legendre présente sa feuille de route pour relancer l'institution, un mois après en avoir pris la présidence

PAGES 20 ET 21

VU PAR URBS (FRANCE) — CARTOONING FOR PEACE

Allemagne 5,10 €, Andorre 4,50 €, Autriche 4,90 €, Belgique 4,20 €, Espagne 4,50 €, Grèce 4,40 €, Guadeloupe-Martinique 4,10 €, Italie 4,40 €, Luxembourg 4,40 €, Maroc 35 DH, Pays-Bas 4,90 €, Portugal cont. 4,40 €, La Réunion 4,10 €, Sénégal 2 600 F CFA, Suisse 4,90 CHF, Tunisie 8 DT

UNIQUEMENT EN FRANCE MÉTROPOLITAINE, EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

MAGAZINE
LA MÉMOIRE DES «MAUVAISES FILLES»

idées

“L'autre French Theory qui inspire la droite radicale américaine”

Le Monde | WEEK-END

SAMEDI 21 MARS 2026 - 82E ANNÉE - N° 25263 - **5,70 €** - FRANCE MÉTROPOLITAINE - WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Trump pris de court par l'escalade au Moyen-Orient

▸ Trois semaines après le début des frappes contre l'Iran, le président américain est rattrapé par les répercussions régionales et mondiales du conflit

▸ Multipliant les déclarations contradictoires, Donald Trump improvise des mesures pour tenter d'enrayer la hausse des prix des hydrocarbures

▸ Pris pour cible, les pays du Golfe, alliés des Etats-Unis, haussent le ton contre l'escalade militaire en cours qui touche les sites énergétiques civils

▸ Malgré leur inquiétude et les pressions exercées par Washington, les Européens refusent toujours de se laisser impliquer dans la guerre

▸ Sur un autre front, la France est à la manœuvre pour tenter de persuader Israël de cesser son offensive au Liban sud

PAGES 8 À 11 ET **IDÉES** P. 28

MUNICIPALES
INTERROGATIONS SUR LE RÔLE DE MACRON À PARIS

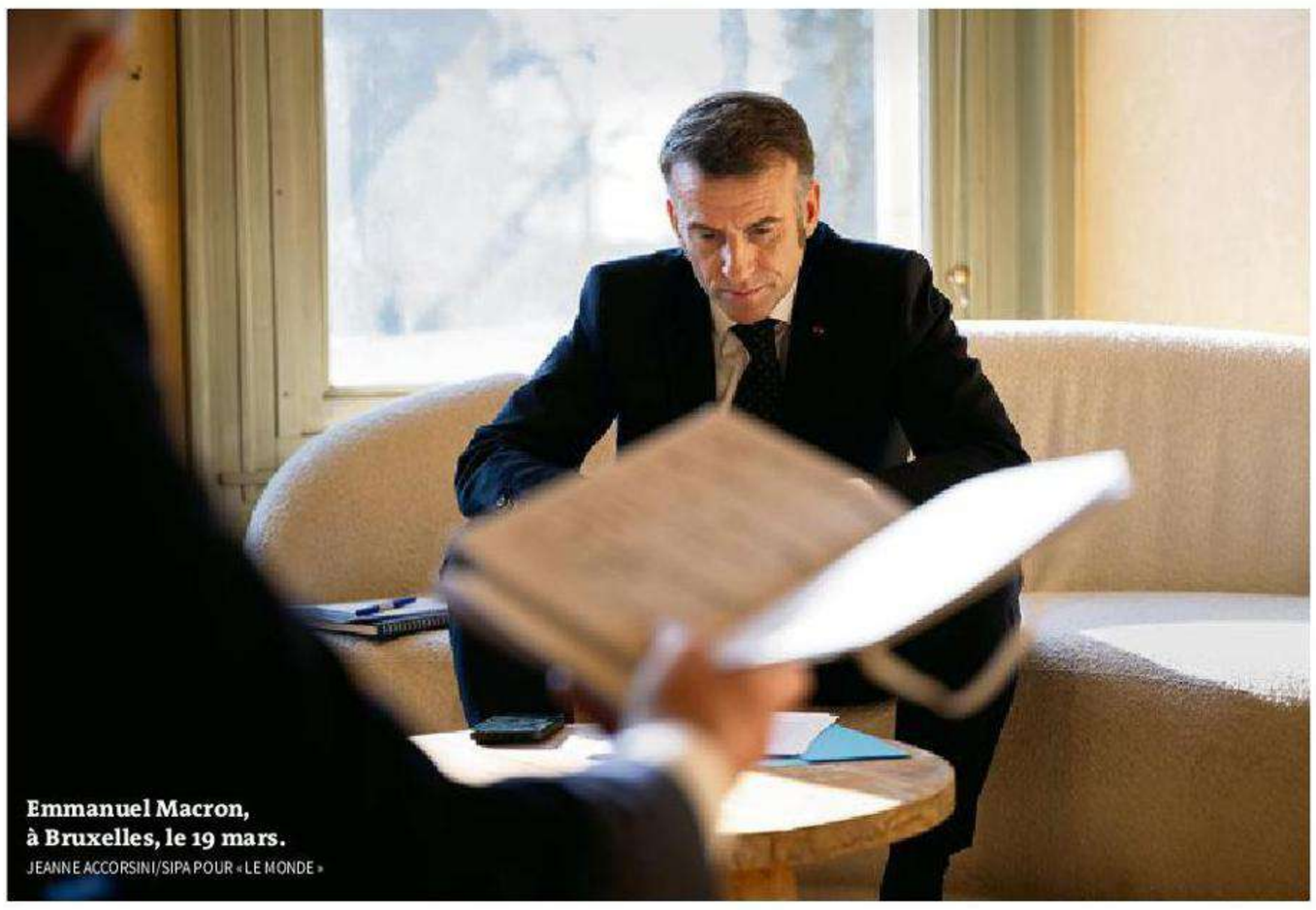
▸ Le ton monte avant le second tour des élections municipales, dimanche, dans la capitale

▸ Accusé d'être intervenu pour obtenir le retrait de Sarah Knafo, le président dément catégoriquement

▸ Ailleurs, c'est l'alliance entre La France insoumise et la gauche qui concentre les critiques

▸ Le Rassemblement national espère consolider ses progrès dans le Var

PAGES 2 À 7 ET **ÉDITORIAL** PAGE 31



Emmanuel Macron, à Bruxelles, le 19 mars.
JEANNE ACCORSINI/SIPA POUR « LE MONDE »

Entretien
Le prix du gaz va-t-il s'envoler ?

L'EMBRASEMENT du Moyen-Orient laisse planer le spectre d'une nouvelle crise énergétique en Europe. Pour autant, à en croire la directrice générale d'Engie, Catherine MacGregor, la situation n'est pas comparable avec celle de 2022, quand la guerre en Ukraine avait entravé 40 % des approvisionnements gaziers du continent. Même si le détroit d'Ormuz devait rester fermé pendant six mois, *« on remplirait nos stocks de gaz jusqu'à 70 % avant l'hiver »*, estime-t-elle. Les tarifs devraient tout de même augmenter dès le mois de mai pour les particuliers. Mais la France est moins exposée que d'autres pays à la hausse du prix du gaz, grâce notamment au parc nucléaire et aux énergies renouvelables.

PAGE 11

Corruption
Vincent Bolloré renvoyé en correctionnelle

PAGE 15

Océans
Une pollution invisible mais omniprésente

PAGE 14

Irlande
Les data centers engloutissent 22 % de l'électricité

PAGE 20

Arts Renoir, peintre du bonheur populaire, redécouvert à Orsay

« Le Déjeuner des canotiers » (1880), d'Auguste Renoir.
THE PHILLIPS COLLECTION/WASHINGTON

LE MUSÉE PARISIEN casse la réputation parfois mièvre accolée à l'artiste à travers deux expositions de toiles et de dessins. Dans des tableaux étranges ou à la composition complexe, les œuvres mettent en valeur le goût du peintre pour la vie des petites gens dans des moments de liesse. *« Le fil conducteur, ici, ce sont les scènes de la vie moderne, mais une modernité heureuse, les scènes de groupe, de couple, de convivialité, les repas, les danses, etc. »*, explique un des commissaires.

Pour rendre justice à l'une des personnalités les plus attachantes du mouvement impressionniste, Orsay a obtenu le prêt d'œuvres sortant rarement des collections qui les abritent.

PAGE 24

Criminalité
Plongée dans les circuits du blanchiment

Les délinquants sont inventifs pour lessiver des sommes atteignant des centaines de millions d'euros, et s'infiltrent dans de nombreux secteurs

PAGES 16-17

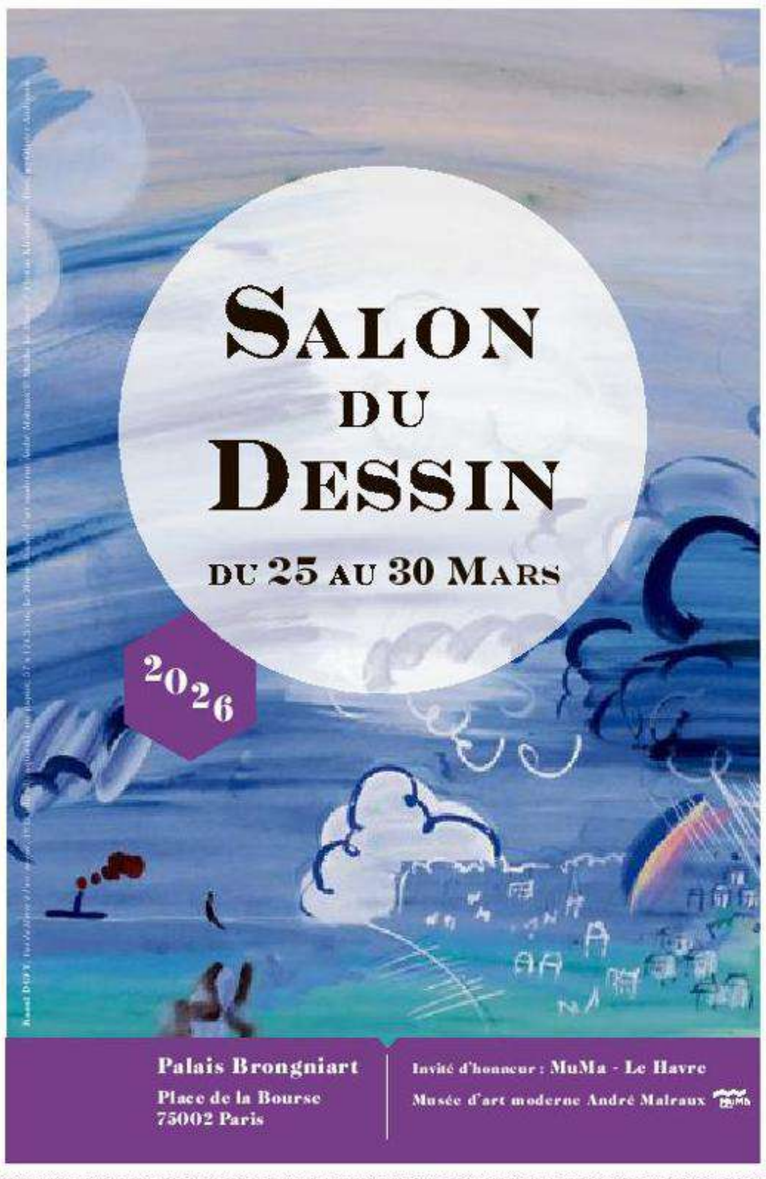
Justice
La douleur indicible d'une femme yézidie

Au procès de Sabri Essid pour génocide, une ancienne esclave sexuelle de l'EI a témoigné des exactions qu'elle a subies pendant plus de deux ans

PAGE 15

Le Monde DES VINS

L'ALSACE, une petite région viticole, mais à l'identité forte
Notre sélection de pinots noirs du Nord-Est
SUPPLÉMENT



Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 6 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 6,10 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT

Dave Grohl

'Validation was an insatiable monster'

Film & Music G2

Choc horror Why Easter eggs may be 35% pricier this year

News

The Guardian

Friday
20 March 2026
£3.20
From £2.30 for subscribers

New threat from Iran as fears grow of energy crisis

Peter Beaumont
Lorenzo Tondo *Jerusalem*
Hannah Ellis-Petersen *Dubai*

Iran warned yesterday it would show "zero restraint" if its energy infrastructure were targeted again, as Qatar revealed that almost one-fifth of its liquefied natural gas export capacity had been knocked out in an Iranian strike, an attack likely to have an impact lasting years.

The warning, delivered by the Iranian foreign minister, Abbas Araghchi, followed Israel's attack on Iran's huge South Pars gasfield – shared with Qatar – which triggered Iranian retaliatory strikes on Qatar's Ras Laffan gas complex and other Gulf neighbours.

Stock markets tumbled globally and there were sharp increases in gas prices after the strike. Ras Laffan supplies about 20% of the world's liquefied natural gas. Israel also confirmed yesterday that the Barkan Group refinery in Haifa had been damaged in a strike for which Iran claimed responsibility.

In a post on X, Aragchi wrote: "Our response to Israel's attack on our infrastructure employed a FRACTION of our power. The ONLY reason for restraint was respect for requested de-escalation. ZERO restraint if our infrastructures are struck again."

Amid warnings of an unprecedented energy crisis, and a growing sense of panic in global capitals, Israeli officials dismissed the claim of the US president, Donald Trump, that the attack on the gasfield had not been coordinated with Washington.

Yesterday Trump recast his comment, saying he had told Netanyahu not to attack Iranian gasfields again, but appeared unable to explain the logic of how the junior partner in a wartime military alliance had felt able to act unilaterally with such internationally damaging consequences.

"I told [Netanyahu], don't do that, and he won't do that," Trump told reporters as he met Japan's prime minister, Sanae Takaichi. "We get along great. It's coordinated, but on occasion, he'll do something" that the US opposed, Trump added.

Later, Netanyahu said Israel would not attack the gasfield again, telling reporters: "President Trump asked us to hold off on future attacks and we are."

4

'A weight's been lifted'

MP Charlotte Nichols on speaking up about her rape trial

News Page 18

PHOTOGRAPH: MARTIN GODWIN/THE GUARDIAN

Fury at Farage call to ban public prayer by Muslims

Libby Brooks
Severin Carrell
Peter Walker

Muslim leaders have condemned Nigel Farage's call to ban public prayer by Muslims in the UK as bigoted and warned of a "growing tide of hate" after the Conservative leader, Kemi Badenoch, questioned whether the events fitted "within the norms of British culture".

Farage was speaking at the launch of Reform UK's manifesto for the forthcoming Scottish parliament elections when he made the remarks. He described as "a wake up call and a warning to everybody" an event in Trafalgar Square earlier this week where hundreds of Muslims and people of other faiths prayed together, before the celebration of Eid.

He said the event, organised by the Ramadan Tent Project and attended by Sadiq Khan, London's mayor, was "an open, deliberate, wilful attempt, not at the private observance of a different religion, but the attempt to overtake, intimidate and dominate our way of life".

The Guardian understands the event has taken place in the historic square in the centre of London for seven years without incident or previous controversy.

Asked by a reporter if he would like to see such events banned in future, he replied: "We wouldn't want to stop individuals praying but mass prayer is banned in many Muslim countries in the Middle East itself. So, yes, we have to stop this kind of mass demonstration, provocative demonstration, in historic British sites."

Such bans vary from country to country, and could be related to political or religious repression or for public safety.

13

Reform leader halts Cameo use after Guardian revelations

News Page 12

4,00€ vendredi 20 mars 2026 LE FIGARO – N° 25 368 – www.lefigaro.fr – France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais

MUSIQUE
LE SACRE FRANÇAIS DU COMPOSITEUR ET PIANISTE PHILIP GLASS PAGE 30

ENQUÊTE
LES ZONES D'OMBRE DU COLLÈGE D'EUROPE, QUI FORME LES EUROCRATES PAGE 16

RN
Le plan de Jordan Bardella pour conquérir la droite PAGE 7

MOYEN-ORIENT
Les Européens refusent « l'escalade » de la guerre de Trump PAGES 8 ET 9

PRISON
Plongée dans le quartier de haute sécurité de Condé-sur-Sarthe PAGE 11

JUSTICE
L'olivier d'Ilan Halimi abattu : vif émoi après le rejet en appel du caractère antisémite PAGE 12

CANCER
La promesse des cellules anticancer fabriquées dans l'organisme PAGE 13

CHAMPS LIBRES
- Quand l'Asie jauge l'Occident et ses « fureurs épiques »
- Une tribune d'Omar Youssef Souleimane
- Un entretien avec Jean-Daniel Lévy
- Le bloc-notes de Laurence de Charette
- La bibliothèque des essais

PAGES 17 À 19

M 00108 - 320 - F: 4,00 €

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de jeudi :
« France libre » : approuvez-vous le nom choisi par Emmanuel Macron pour le futur porte-avions français ?

OUI	NON
49 %	51 %

VOTANTS : 152 790

Municipales à Nice : Bruno Retailleau a-t-il raison de refuser d'appeler à voter Christian Estrosi face à Éric Ciotti ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

THE WASHINGTON POST VIA GETTY IMAGE – KURT DESPLENTER/BELGA VIA AFP

Ces villes où Mélenchon impose sa loi à la gauche

De Toulouse à Nantes, en passant par Clermont-Ferrand, les Insoumis ont gagné le pouvoir de contraindre les socialistes et Les Écologistes à passer sous les fourches caudines d'une alliance.

En 2022 comme en 2024, les alliances rouge-rose-vert ont été motivées par la volonté de la gauche de lutter contre *« le péril fasciste »* et de *« faire barrage à l'extrême droite »*. Alors, en 2026, c'est une nouvelle fois au nom de cet impératif moral que le PS et les Verts ont justifié leurs très nombreux accords avec LFI. Pourtant, selon les calculs du *Figaro*, sur les vingt-six communes où ces différentes forces se sont unies en vue du second tour, une seule pourrait en réalité tomber dans les mains du Rassemblement national. Une situation dénoncée par une partie du centre gauche, où apparaît la tentation de bâtir un front anti-LFI ce dimanche 22 mars. C'est en tout cas ce que révèle notre sondage Odoxa-Backbone, dans lequel les Français dénoncent massivement ces accords et disent refuser de voter pour les listes qui en résultent.

→ TOULOUSE : PIQUEMAL, UN LIEUTENANT DE MÉLENCHON AUX PORTES DU CAPITOLE → À AVIGNON, RAPHAËL ARNAULT FAIT FIGURE D'ÉPOUVANTAIL → NON, LA PERCÉE INSOUMISE N'EST PAS EN TROMPE-L'ŒIL → HOSTILES AUX LISTES PS-LFI, LES FRANÇAIS REJETTENT LES ALLIANCES À GAUCHE → À LILLE ET À ROUBAIX, LA PERCÉE HISTORIQUE DES INSOUMIS → JEUNESSE ÉTUDIANTE, LOGEMENT SOCIAL, IMMIGRATION : LES TROIS RESSORTS DU VOTE LFI PAGES 2 À 6 ET L'ÉDITORIAL

Au Qatar, le bombardement du terminal géant de Ras Laffan par l'Iran fait flamber le prix du gaz

STRINGER/REUTERS ; CAPTURE VIDÉO RÉSEAU SOCIAL X

En représailles aux frappes israéliennes sur ses infrastructures, l'Iran a bombardé au Qatar le plus grand terminal gazier du monde, provoquant des dégâts considérables et alimentant la crainte d'une *« guerre énergétique totale »*. PAGES 10, 24 ET 25

En Allemagne, l'emploi industriel subit une saignée historique

L'annonce par Volkswagen de 50 000 suppressions de postes en Allemagne d'ici 2030 a fait l'effet d'une bombe outre-Rhin, où les plans de réduction d'effectifs se multiplient. Envolée des prix de l'énergie, droits de douane américains, concurrence chinoise, baisse de la demande européenne et mondiale, transformation technologique : toute la filière automobile, épine dorsale de l'économie, subit une véritable hémorragie. Mais d'autres secteurs industriels, comme la chimie ou le secteur de la machine-outil, sont aussi en grande difficulté. PAGE 22

ÉDITORIAL par Yves Thréard

LFI sans limites

Rien ne dit que les accords de la honte passés par le PS avec LFI déboucheront dimanche sur des pactes gagnants. Tous les électeurs de gauche ne sentent peut-être pas venir la menace fasciste aux portes de leur ville, surtout lorsqu'elle a le visage d'un concurrent centriste ou LR bon teint – ce qui est le plus souvent le cas. On ose espérer aussi que la nouvelle France créolisée et communautariste promise par Jean-Luc Mélenchon ne soit pas du goût de tout le monde.

Dans l'hypothèse contraire, d'une victoire, donc, ceux qui feraient les frais de cette entente du diable peuvent être inquiets. Quand on a vu comment Sophia Chikirou a étrillé Emmanuel Grégoire, lors du débat parisien de l'entre-deux-tours, mercredi soir, on se dit qu'une alliance PS-LFI à la tête d'un conseil municipal ne peut tourner qu'à l'avantage des Insoumis et de leurs idées. LFI est un parti glouton qui est en train d'avaler toute la gauche. Socialistes, communistes et Écologistes lui sont soumis. Jean-Luc Mélenchon a beau les traiter de *« petits bourgeois visqueux »*, ils mangent dans sa main pour la plupart.

Peut-on toutefois diriger une commune comme Toulouse, centre névralgique de l'aéronautique européen, dans le bruit et la fureur ? Peut-on gagner la confiance de ses habitants, de ses commerçants et de ses entrepreneurs quand on tient des discours anti-riches, anti-Blancs et aux relents antisémites ? On a rarement vu plus sectaire et repoussant. Dans un registre différent et beaucoup moins radical, on connaît le précédent des Écologistes, vainqueurs de quelques grandes villes aux municipales de 2020. Ils ont montré ce qu'ils savaient faire ! Et, six ans plus tard, la fièvre verte semble être largement retombée…

> 2027 est à présent en ligne de mire pour Mélenchon

On saura dimanche si la percée des Insoumis dans les métropoles et les banlieues se confirme. Mais, quel que soit le résultat, c'est à présent l'élection présidentielle qui est en ligne de mire pour Jean-Luc Mélenchon et son clan. Laïcité jetée aux orties, surenchère antisémite, conflictualisation du débat, négation du terrorisme palestinien, instrumentalisation du fascisme, sans oublier leurs folies économiques et fiscales… Ils sont capables de tout, sans limites, prêts à tous les défis. Nul ne pourra dire qu'il ne savait pas. ■

- **Gain de place**
- **Economique** Canapé ou méridienne + 2 lits 80 x 190
- **Confortable** Matelas 15 cm HR 30 kg/m³ Suspensions lattes de bois
- **Facile à vivre** Dédoussable 4 configurations

LIT GIGOGNE
J'Y GAGNE !

Photos non contractuelles

EspaceTopper© Maison familiale depuis 1926 – 100 ans 1926 • 2026

Le plus grand espace canapés-lits à Paris • 7J/7
63 et 66 rue de la Convention Paris 15
01 45 77 80 40 - M° Charles Michels
147 rue St-Charles Paris 15 - 01 45 75 02 81 - M° Charles Michels
56-60 cours de Vincennes Paris 12 - 01 40 21 87 53 - M° Nation

AND : 4,60 € – BEL : 4,10 € – CH : 5,00 CHF – D : 4,60 € – ESP : 4,60 € – GR : 4,10 € – LUX : 4,10 € – MAR : 37 DH – DOM : 5,10 € – TUN : 11,00 TND ISSN 0182.5852

Clarín

Un susto antes del show

A punto de debutar en River, el guitarrista de AC/DC, sintió un malestar y fue internado. P.53

Desaparición con final feliz

Después de casi un día sin noticias, apareció la nena de 2 años que faltaba de su casa en Córdoba. No se sabe qué pasó. P.36

BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX Nº 28.849, **PRECIO: $ 3.500,00** EN CABA Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 700,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 58.

Viernes 20 de marzo de 2026

Más sospechas sobre Adorni: Milei salió otra vez a defenderlo

Se le atribuye una casa en un country; nuevas dudas por el vuelo a Uruguay.

El Presidente salió a respaldar nuevamente al jefe de Gabinete frente a los rumores de su posible reemplazo. Fue en medio de señalamientos acerca de una propiedad en un country de Exaltación de la Cruz, que escrituró en noviembre de 2024, está a nombre de su mujer, Bettina Angeletti, y no figuraría en la declaración jurada. Al mismo tiempo, la Justicia comprobó que el vuelo privado que hizo con su familia en febrero a Punta del Este fue pagado por la productora de su amigo, Marcelo Grandio, que estaba contratado en la Televisión Pública. P.3

GUILLERMO RODRIGUEZ ADAMI

Parque Norte El ex presidente habló ante unas mil personas.

Macri: "El PRO no viene a reemplazar el rumbo, viene a completarlo"

En Parque Norte, y con una estética muy similar a la de los tradicionales actos del PRO, Mauricio Macri hizo el relanzamiento de la fuerza. Dijo que "jamás va a ser un obstáculo al cambio", habló de que el partido "siga construyendo desde una mirada crítica a Milei sin hacer oposición", y que "somos el próximo paso". Lo acompañaron, entre otros, Vidal, Ritondo, De Andreis, Soledad Martínez, Ignacio Torres, Frigerio y Jorge Macri. P.12

A Boca y River no les fue tan mal en el sorteo de las Copas

Los doce equipos argentinos que participarán desde abril en las copas, ya conocen sus rivales. Boca se encontrará con un clásico adversario brasileño, el Cruzeiro, y también con la Católica de Chile y Barcelona de Ecuador por la Libertadores. River tendrá viajes extensos en la Sudamericana, pero en un grupo que luce accesible con Bragantino de Brasil, Blooming de Bolivia y Carabobo. En la misma competencia, Racing volverá a chocar con Botafogo y San Lorenzo con Santos. Equipos como Independiente Rivadavia, Platense, Riestra y Barracas Central harán sus debuts internacionales. P. 42

Papeles de la SIDE revelan que en el 73 el gobierno peronista ordenó fichar a comunistas

Se trata de documentos desclasificados de la Secretaría de Inteligencia, entre 1973 y 1983, que dan cuenta de que el gobierno peronista de Raúl Lastiri, en 1973, creó una comisión asesora para investigar "los antecedentes ideológicos marxistas de personas, entidades, organizaciones, publicaciones y medios de difusión". Ello, pese a que su antecesor, Héctor Cámpora, había derogado una ley en ese sentido. P.10

Para el FMI, la Argentina afronta "relativamente bien" los efectos de la guerra

Así lo aseguró la portavoz del organismo, Julie Kozack, al señalar que ante el conflicto en Oriente Medio, la Argentina lo ha afrontado "relativamente bien hasta ahora, especialmente teniendo en cuenta que es un exportador neto de energía". Aunque afirmó que "la situación es cambiante, incierta" y hay "condiciones financieras globales más estrictas". P.19

Inflación. Admitió un paso atrás.

Caputo: "No puedo forzar a la gente a tener pesos en el bolsillo"

El ministro de Economía admitió que el Gobierno tuvo "un retroceso" en su objetivo de bajar la inflación y advirtió, como uno de los argumentos, que no puede "forzar a la gente a tener pesos en el bolsillo". Remarcó que el Gobierno debe seguir por el mismo camino, para que "la gente vuelva a recomponer la confianza". P.18